



PANORAMA

AMÉRICA LATINA



PROYECTOS WSP



El parque solar El paso: *Una apuesta por la energía renovable*

Colombia 

Una de las grandes lecciones que nos ha dejado este año es que por más de que nos esforcemos por controlar nuestro ambiente, seguimos siendo parte de un ecosistema del que dependemos. En esta ocasión fue un virus nuevo e imprevisible que nos puso el mundo de cabeza. Sin embargo, hay eventualidades perjudiciales que sí podemos prever y a las que nos podemos adelantar. Una forma de hacer esto, por ejemplo, es atender la necesidad de incorporar o de hacer una transición a las energías renovables.

Además de la reducción de gases de efecto invernadero, la adopción de energía eólica y solar tiene otros beneficios ambientales como la reducción de material particulado causado por los combustibles fósiles ya que afecta la calidad del aire. Por otro lado, al estar disponible en todo el planeta y al resultar de recursos ilimitados, esta es una gran alternativa para zonas aisladas o de difícil acceso. También, permite la diversificación del portafolio energético lo que hace que, en el caso de alguna situación imprevista, como una sequía, haya alternativas para la producción de energía. En otras palabras, la energía renovable permite adelantarse a contingencias conocidas y posibles.

participamos en la interventoría ambiental para la construcción del parque solar El Paso. Este se ubica en el departamento del Cesar y es el más grande en Colombia desde su inauguración en el 2019. Nuestro aporte al proyecto se enfocó en mitigar los impactos ambientales generados durante construcción del parque como por ejemplo el rescate de fauna, la compensación por el aprovechamiento forestal, y protección de cuerpos de agua; en verificar la contratación de mano de obra de la zona; y en verificar el cumplimiento de los permisos, concesiones y autorizaciones ambientales para el uso y aprovechamiento de recursos naturales. Además de los beneficios ya mencionados, durante la realización del parque solar se generó empleo y se reactivó la economía en la zona y se espera que en la fase de operación beneficie a cerca de 400 mil colombianos al generar 176 GWh al año.

La visión a largo plazo de los proyectos que realizamos en WSP y la previsión para retos del futuro, como lo plantea el programa de Future Ready, es fundamental para abordar el mundo post COVID-19. Esta pandemia trajo muchos retos para los que no estábamos preparados, y enfatizó la importancia de estar a la altura de los que vendrán. Esta elección de humildad dada por la naturaleza nos tiene que inspirar a llegar más alto y a diseñar de forma más inteligente.



En Trinidad y Tobago: *La Expansión del Hospital Comunitario*



Este año en la región ha habido una gran conversación en torno a la necesidad de dar abasto, especialmente en el campo de la salud. Con la pandemia del COVID-19, nos hemos tenido que preguntar si nuestros hospitales tienen la capacidad de enfrentar la crisis, si hay suficientes camas, si hay suficientes ventiladores, si estamos haciendo suficientes pruebas, e incluso si nuestro personal médico tiene acceso a los implementos de bioseguridad que necesitan para seguir trabajando con menor riesgo de contagio.

En WSP conocemos muy bien la importancia del trabajo en los hospitales. Entre los proyectos a nivel global que hemos realizado se encuentra la unidad de cuidados críticos del Hospital de King's College en Londres, y el Hospital Infantil Queen Silvia en Gothenburg, Suecia. En la región de Latino América y el Caribe, por su parte, también tenemos proyectos en este sector como la Expansión del Hospital Comunitario realizado por WSP de Trinidad y Tobago.

El proyecto consistió en la construcción de seis nuevos bloques de pisos ubicados dentro del complejo hospitalario existente. Participamos en tres etapas diferentes del proceso. Primero, en 2016, realizamos una auditoría de código de los planos de construcción para confirmar que el diseño incluyera los códigos de centros médicos locales e internacionales. También desarrollamos un diseño conceptual para los pisos típicos, para así demostrar el nivel de trabajo requerido para cumplir con los estándares aplicables.

La segunda etapa en la que participamos fue el desarrollo conceptual de diseños para el primer y el sexto piso. La finalidad fue facilitar la preparación del alcance y el costo estimado para el trabajo requerido para asegurar que la expansión del hospital se integrara plenamente y cumpliera con los estándares. En diciembre del 2017, el cliente nos volvió a involucrar para que desarrollara el 60% final de los diseños, las especificaciones técnicas apropiadas, y la



información suficiente complementaria para licitar a una serie de contratistas calificados para que ellos pudieran proveer un estimado del costo clase B para el proyecto.

Los principales servicios prestados relacionados con la auditoría de código fueron: los planos conceptuales de arquitectura y el alcance conceptual de los trabajos para el MEP y diseño de estructuras. En cuanto a los servicios prestados relacionados con el diseño, realizamos el diseño final para arquitectura, estructural y civil. Finalmente, también prestamos servicios de mecánica, eléctricos, de plomería, de incendios y de ascensores.

Con la experiencia y el conocimiento de nuestros expertos, tenemos mucho que ofrecer a la región de Latino América y el Caribe. El proyecto de la expansión del Hospital Comunitario realizado por WSP de Trinidad y Tobago es un ejemplo más de esto. En particular, de cara a una situación tan inesperada como la pandemia del COVID-19, nuestra experiencia relacionada con la construcción de centros médicos es una forma en que podemos contribuir a salir adelante, a dar abasto, y a generar valor para nuestros clientes.



La primera expansión del Canal de Panamá:

Nuestra participación en este gran legado



Este primer semestre del 2020 ha puesto a prueba nuestra capacidad de conectarnos y coordinarnos a distancia. Aunque es cierto que nos ha tocado acostumbrarnos a que procesos que se solucionaban con una corta conversación entre colegas ahora se resuelven por medio de un par de correo electrónicos, hemos demostrado que se puede hacer y que se puede hacer bien. Con casi toda la región de Latinoamérica y el Caribe de WSP trabajando desde casa, hemos demostrado que nuestras capacidades de colaborar a la distancia es parte de nuestra esencia como multinacional que promueve el trabajo entre nuestros expertos a nivel global.

Nuestro interés por las conexiones no se restringe a la forma en que trabajamos y que sacamos provecho a tener expertos en todas partes del mundo. También se manifiesta en los proyectos que desarrollamos. Uno de los más importantes fue la expansión del Canal de Panamá. Reconocido como una de las grandes obras de la ingeniería, el Canal ha estado en uso desde hace más de 100 años, facilitando el comercio internacional por vía marítima y conectando el océano Pacífico y el Atlántico a través del istmo de Panamá. En el 2016 terminó el proyecto que buscaba expandirlo para acomodar el tamaño de los nuevos barcos de carga.

Participamos en diferentes etapas del proyecto, al principio la Autoridad del Canal de Panamá (ACP) solicitó una supervisión tradicional de gestión del programa. Nosotros propusimos una alianza estratégica de asesoría mucho más amplia. La consecuencia fue que fuimos elegidos para facilitar el proyecto. A continuación, asesoramos a la ACP en el desarrollo del marco para la definición, planeación y ejecución del proyecto de expansión. En esta etapa nuestros consultores ayudaron a determinar el alcance del proyecto, los métodos de financiación y construcción, y el enfoque para su administración. Adicionalmente, colaboramos para decidir cómo se vería el proyecto final. Revisamos más de 100 estudios e informes sobre lo que existía y sobre qué era

posible realizar para poder hacer un plan que tuviera en cuenta todas las oportunidades y restricciones del proyecto.

Antes de poder iniciar la expansión, el plan debía ser aprobado a través de un referéndum en Panamá para obtener el apoyo de la comunidad financiera y naviera internacional. Apoyamos a la ACP para que este fuera innovador e integral. Desarrollamos e integramos cinco modelos –capacidad, costos operativos, demanda del mercado y factores hidrológicos y financieros– para determinar cómo maximizar el valor económico del Canal. Con esto, diseñamos una estrategia de implementación y nos preparamos para el proceso de licitación. Finalmente, creamos un pronóstico de la demanda de 27 años y un modelo de trabajo para las operaciones del Canal de Panamá. Adicionalmente, creamos un pronóstico de la demanda en 27 años y un modelo de trabajo para las operaciones del Canal de Panamá. Este modelo se utilizó durante la etapa de financiación del proyecto de expansión y permitió al usuario seleccionar criterios personalizados de modelos, cambiar asunciones claves, probar varias sensibilidades y ver de forma inmediata los resultados de los escenarios personalizados.

Haber tenido la oportunidad de participar en la expansión del Canal de Panamá fue un logro muy importante para WSP. No solo porque se trata de una las obras de ingeniería más reconocidas a nivel mundial sino por la importancia que tiene para nuestra región. Mantenernos conectados en todo sentido y generando valor para la región hace que todos en LAC (Latinoamérica y el Caribe) crezcamos. No importa si se trata del comercio o de la comunicación diaria entre miembros de equipo. Al trabajar juntos somos más fuertes y capaces de enfrentar las adversidades. Nuestro compromiso con esta forma de trabajo sin lugar a dudas será lo que nos ayude a sobre ponernos a los retos de este año como región.

Nuestra participación

ante la adversidad



Brasil

La llegada del Covid-19 ha cambiado varios aspectos de nuestra vida y ha dejado un contundente mensaje para replantear la relación de la humanidad con la naturaleza. Unas de las grandes problemáticas ambientales que actualmente tenemos son el cambio climático, la deforestación, invasión de hábitats silvestres, agricultura intensiva y la contaminación, entre otras prácticas humanas, las cuales han alterado el equilibrio de la naturaleza. Según la ONU (Organización de las Naciones Unidas) se necesitarían los recursos de 1.6 planetas tierra para satisfacer la demanda de los humanos cada año.

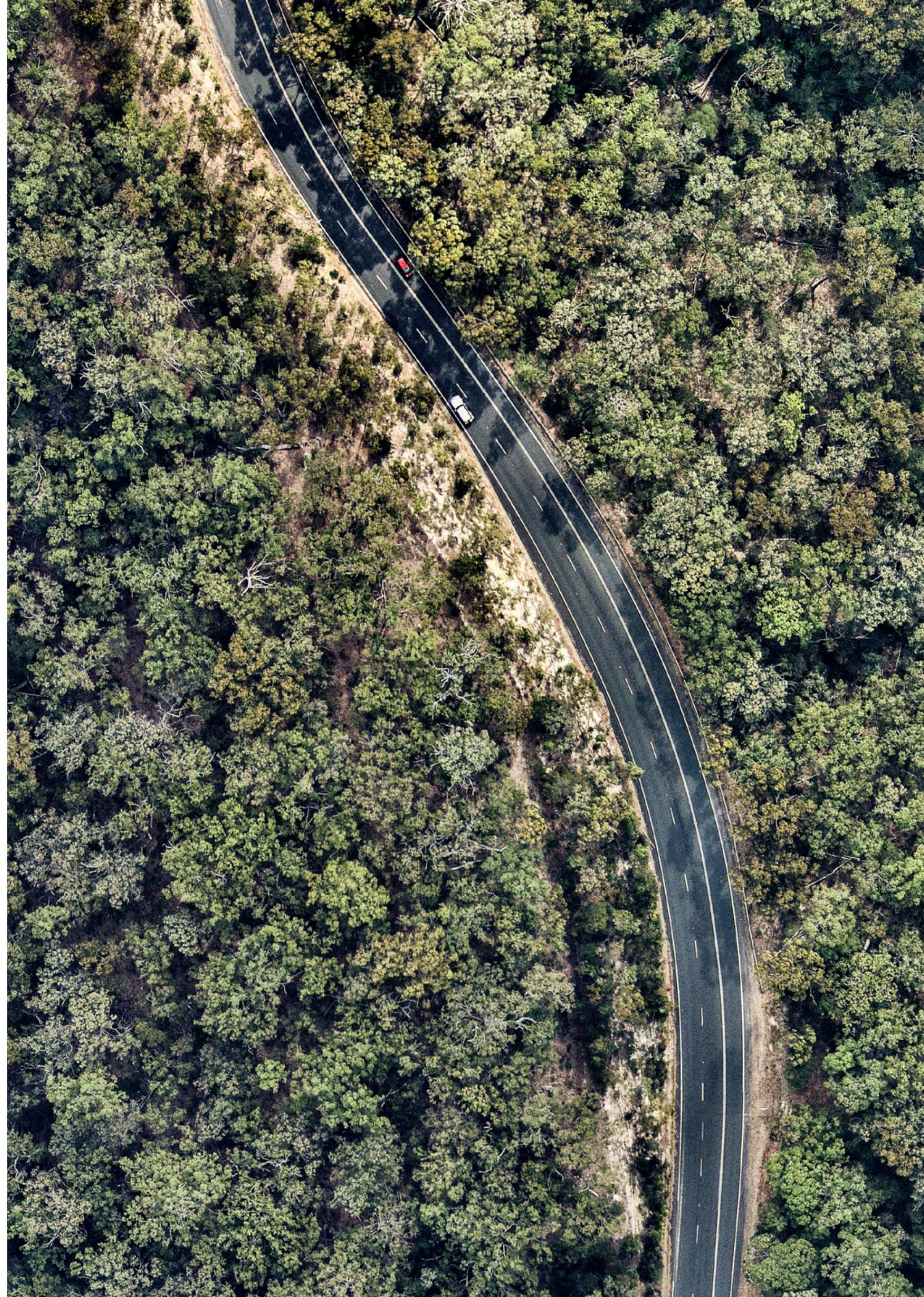
El llamado, aún más contundente después de esta situación, es a generar conciencia sobre las formas de convivencia social, la sostenibilidad y repensar el impacto de nuestras acciones en el entorno.

Un ejemplo de responsabilidad social y ambiental empresarial es Brasil, un país con una operación que recientemente entro a ser parte de WSP, y la cual se especializa en servicios ambientales e ingeniería que contribuyen al desarrollo sostenible de las sociedades. El equipo cuenta con amplia experiencia en proyectos en alta mar, desarrollando estudios técnicos acreditados y buenas relaciones con las poblaciones tradicionales en todo el país. Unos de los datos actuales más relevantes de su gestión son los 20.000 kilómetros de líneas de transmisión con licencia, los 7.000 animales salvados por los equipos de rescate de vida silvestre y los 3.600 días de monitoreo continuo de la calidad del agua en tiempo real bajo un proyecto en la Amazonía.

Una parte importante en la ejecución de estos proyectos son los públicos de interés, cada grupo social tiene, además de una serie de particularidades institucionales, problemas socioculturales únicos que requieren una orientación muy precisa por parte de los profesionales calificados que interactuarán con los organismos de concesión de licencias y también en las relaciones con representantes locales, líderes y asociaciones. Estos grupos requieren consultas específicas, estudios técnicos y programas socioambientales, para mitigar el impacto en estas poblaciones, con la misión de asegurar que la empresa implemente el proyecto con éxito, sin poner en peligro su forma de vida y al entorno.

Bajo nuestro propósito de existir para diseñar ciudades y entornos preparados para el futuro, WSP ha incorporado la

sostenibilidad de manera transversal a todos los servicios que ofrece, en la asesoría a los clientes, en las operaciones y en la relación con las comunidades donde estamos presentes. Creemos que la sostenibilidad es un lente por el cual vemos el futuro más claro, por eso contamos con nuestra política global de sostenibilidad, que define nuestros objetivos y asegura que estos estén integrados en la estrategia corporativa.



La Torre Reforma:

La unión entre el patrimonio cultural y la modernidad



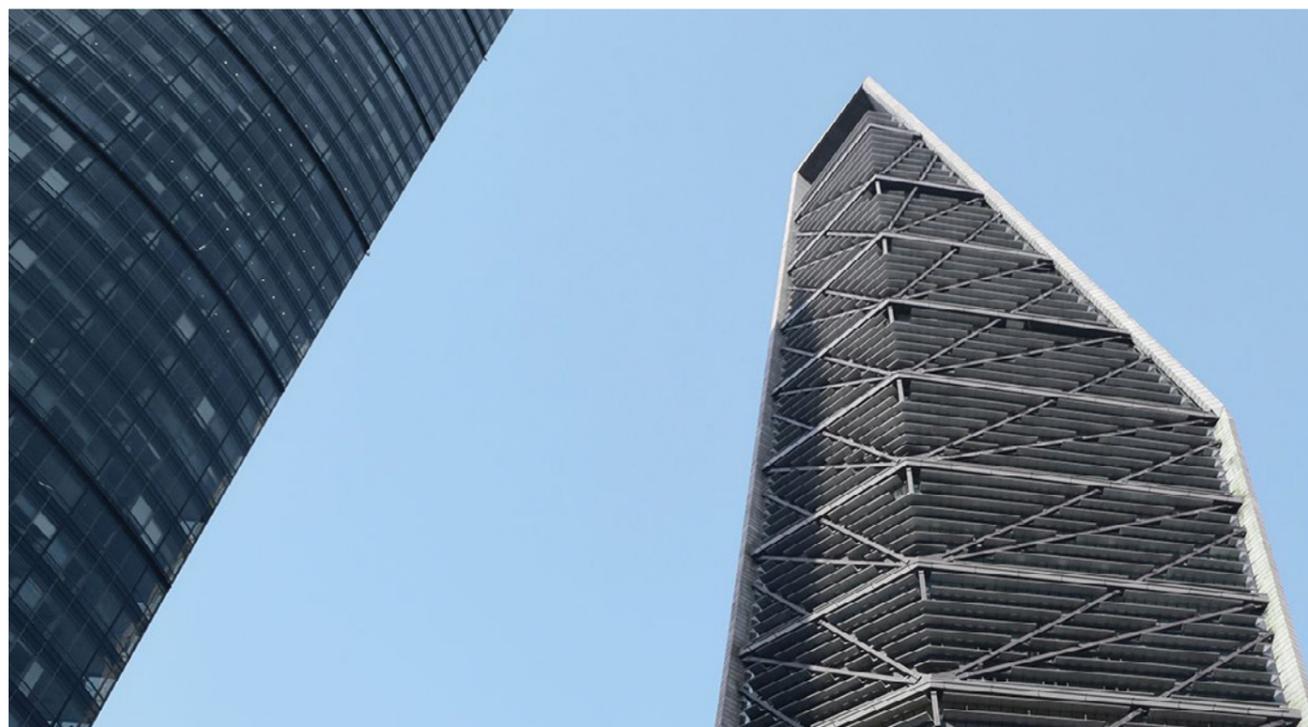
La velocidad a la que cambia el mundo puede ser vertiginosa. Aunque haya circunstancias que requieren modificar todas las estructuras, no siempre es así. Nunca lo hemos sabido más que ahora. En WSP entendemos esto y por diseñamos para el futuro sin perder de vista la riqueza del pasado. El proyecto de la Torre Reforma en el centro de la Ciudad de México es el mejor ejemplo.

La Torre Reforma es un rascacielos de cristal, con 57 pisos y 2,800 m² de terreno. Un área muy reducida para un edificio de aproximadamente 80,000 m² construidos de altura. Sin embargo, en 2016 cuando inició el proyecto se encontraron con que en el terreno en que planeaban construirse encontraba La Casona, una casa de 1929 catalogada como patrimonio cultural. Esta muestra un estilo neogótico ecléctico con una fachada revestida de cantera rosada. Ante la imposibilidad de demoler la casa, la solución que se encontró para este reto fue desplazarla 18 metros. De esta forma los cimientos (muros pantalla) de la torre se podrían ubicar.

Nuestra participación en el proyecto fue en el proceso de reubicación de La Casona. Hicimos la mega placa que debía sostener la casa mientras se realizaba el desplazamiento. También nos encargamos de las estructuras ubicadas sobre la placa. Bajo esta se instalaron unos rieles equipados con

gatos hidráulicos computarizados que tenían la tarea de reaccionar ante la eventualidad de algún desnivel del suelo en el trayecto. Después de 6 semanas, en que se construyeron los muros pantalla, la casa regresó a su posición original y definitiva. Debajo de ella se excavaron los 9 sótanos de la torre. Este movimiento actualmente se considera como una de las innovaciones tecnológicas más importantes en materia de ingeniería y conservación patrimonial de México. La Torre Reforma terminó de construirse y convive con La Casona en su fachada.

La Casona, que ahora hace parte de la Torre Reforma, fue la primera casa en ser trasladada en México. Este proyecto en que participamos para conservar el patrimonio histórico de la ciudad de México es una representación más del compromiso que tenemos con construir para los retos del futuro sin perder de vista el valor del pasado. Tener esta visión nos permite no solo adaptarnos a cualquier situación sino también convertir las adversidades en oportunidades de forma harmónica. Es así que hemos logrado y lograremos salir adelante sin importar el reto en nuestro camino.



Línea de transmisión Cardones-Polpaico:

El poder de la conexión



La pandemia en la región de Latinoamérica y el Caribe ha resaltado las profundas inequidades de la sociedad. La realidad a la que nos hemos enfrentado ha abarcado desde la satisfacción de las necesidades básicas de una persona hasta adaptarnos a una nueva normalidad. Por eso debemos ser conscientes y tener perspectiva de la fortuna que es tener acceso a servicios que nos permiten trabajar desde casa. WSP ha estado involucrado en diferentes proyectos que proveen infraestructura que facilita el acceso a servicios básicos de alta calidad, como resultado de nuestro trabajo para el cliente. Un ejemplo de esto fue el último tramo de la línea de transmisión Cardones-Polpaico. El proyecto de energía más importante de Chile en 50 años.

Esta línea de 753 km a 500 kV por medio de 1 728 torres y una línea de doble circuito que cubre aproximadamente 800 km permitió la entrada de energías renovables al Sistema Eléctrico Nacional al conectar las generadoras de energía renovable eólica y fotovoltaica con los grandes centros de consumo. Gracias a este proyecto los chilenos cuentan con una infraestructura más segura y confiable que antes ya que fortalece la interconexión del Sistema Interconectado del Norte Grande (SING) con el Sistema Interconectado Central (SIC) y garantiza una mayor confiabilidad en el suministro de energía eléctrica en estas zonas del país.

La línea de transmisión Cardones - Polpaico se ha realizado como un solo proyecto, dividido en lotes de líneas de transmisión. El lote 1 se encuentra en la región de Atacama, entre Copiapó y Huasco, y conecta las subestaciones Nueva Cardones y Nueva Maitencillo; el lote 2 está en las regiones de Atacama y Coquimbo, y va desde las provincias Huasco

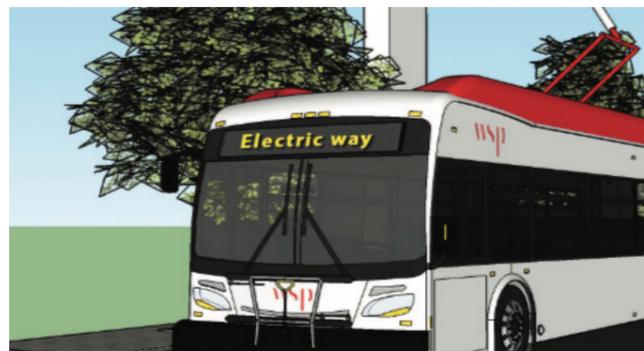
hasta Elqui, y conecta las subestaciones Nueva Maitencillo y Nueva Pan de Azúcar; y el lote 3 atraviesa las regiones de Coquimbo, Valparaíso y Metropolitana, en un trayecto que pasa por las provincias de Elqui, Limarí, Choapa, Petorca, Quillota, Marga Marga y Chacabuco. Conectando así las subestaciones Nueva Pan de Azúcar y Polpaico. Gracias a nuestra alianza estratégica con ISA estuvimos activamente involucrados en el proyecto desde su inicio hasta que se puso en operación a mediados del 2019. Participamos en la ejecución de este proyecto aproximadamente con 120 profesionales. Los servicios que prestamos fueron la Pre-ingeniería de las líneas de transmisión para la preparación de oferta por parte de ISA; el diseño detallado de las líneas de transmisión; y la supervisión y control de obra técnica y ambiental de las líneas de transmisión.

En coyunturas como la actual, se resalta más que nunca la importancia de realizar proyectos de alta calidad que generen valor al cliente. Así, indirectamente muchos usuarios se ven beneficiados. Gracias a la nueva línea de Cardones-Polpaico, además lograr este cometido, el resultado fue que los chilenos adquirieron una conexión energética más segura y confiable que antes, lo que sin lugar a dudas ha facilitado la adaptación a las exigencias extraordinarias de este primer semestre.



El e-bus de Perú:

Un primer paso hacia el futuro



Uno de los beneficios que trajeron las medidas de aislamiento al planeta y a nuestros países de la región de Latinoamérica y el Caribe fue la mejora en la calidad del aire. En Santiago de Chile se registró una disminución significativa en el dióxido de nitrógeno por la reducción de circulación de transporte. En Bogotá, Colombia, luego de haber pasado una larga temporada en alerta amarilla por la calidad del aire, las estaciones de medición reportaron una menor concentración de material particulado en el aire de la ciudad. La calidad del aire mejoró hasta cinco veces durante los primeros días de la cuarentena en Lima, Perú. Esta misma tendencia se replica en diferentes países a nivel global. Sin embargo, cuando el estado excepcional de las cosas cambie lo más probable es que los niveles de contaminación escalen a sus niveles anteriores, especialmente cuando los carros particulares y el servicio de transporte público vuelvan a la circulación habitual.

Hemos estado involucrados en diferentes proyectos que buscan el desarrollo y adopción de medios de transporte a base de energías renovables alrededor del mundo. Sin embargo, tenemos uno de los casos de éxito en nuestra región. Se trata de un proyecto realizado para Global Sustainable Electricity Partnership (GSEP) en el 2017 que tuvo como finalidad establecer la factibilidad de incluir buses eléctricos de batería (BEBS) en una línea de transporte público en Lima. También establecimos el costo total del ciclo de vida de los buses eléctricos, proceso en el que tuvimos en cuenta aspectos económicos, socioeconómicos y medio ambientales como la reducción de emisiones de CO₂ y la reducción de ruido. Finalmente, desarrollamos una especificación técnica de BEBS y una inspección de garantía de calidad en las instalaciones de fabricación de buses en China. El resultado de nuestra colaboración fue la

introducción del primer bus eléctrico al sistema de tránsito de Lima, Perú.

Este bus cuenta con la capacidad de llevar 80 personas, tiene acceso a WiFi, aire acondicionado y puntos de carga USB para celulares. La batería, con una carga que toma cuatro horas, puede recorrer 364 kilómetros. Además, evitará la emisión de 150,000 gramos de CO₂ por año comparado a un bus a gas natural comprimido (GNC) y 226,800 gramos de CO₂ por año comparado a un bus de diésel.

En la medida en que este proyecto tenía como finalidad mostrar el desempeño de este tipo de transporte para romper las barreras que frenan su inclusión en las políticas públicas instalamos estaciones de carga con miras a que se pudieran integrar nuevos buses al sistema de transporte público posteriormente. También participamos en la evaluación del lugar de parqueo y carga de los buses para hacer las respectivas recomendaciones sobre seguridad y otros aspectos operacionales. Finalmente, también desarrollamos una estrategia piloto para recopilar datos durante un periodo de 2 años que fue incluida en un reporte de replicabilidad encaminado a determinar la posibilidad de crecimiento de la adopción de BEBS.

En esta oportunidad, la descontaminación del aire fue un efecto secundario de una situación inesperada que afectó nuestras vidas diarias. Sin embargo, esta es una finalidad hacia la que tenemos que movernos para así evitar todos los efectos negativos de esta problemática. Diseñar y construir con miras a encontrar soluciones es el único camino que nos permitirá llegar allí. La adopción de este tipo de transporte público es un paso de muchos que tenemos que tomar para estar listos para el futuro.

La emergencia del terremoto de Kaikōura

Nueva Zelanda



El 14 de noviembre del 2016, dos minutos después de la medianoche, en Nueva Zelanda, ocurrió un terremoto de 7.8 Mw. Durante los dos minutos que duró destruyó casas y carreteras, generó derrumbes, y causó la muerte de dos personas. Por el daño significativo que sufrieron algunas carreteras y vías férreas, hubo regiones de la isla que quedaron aisladas. Kaikōura fue una de las más afectadas ya que por un tiempo solo fue accesible por agua y por aire. Aunque no es una comunidad muy grande (cuenta con tan solo 2 210 habitantes), el pueblo dependía casi exclusivamente del turismo y de la agricultura; lo que quiere decir que las vías eran fundamentales para la población.

Respondimos rápidamente a la emergencia: a la mañana siguiente del incidente WSP se unió a las agencias que colaboraron con el gobierno para reconstruir y reparar el daño ocurrido. Gracias a nuestra experiencia haciendo este tipo de trabajos durante otros terremotos en la región pudimos poner todo nuestro conocimiento y nuestros expertos a disposición de la Agencia de Transporte de Nueva Zelanda, encargada de desarrollar esta tarea. Nuestro trabajo se enfocó en las vías férreas, las carreteras y en la evaluación de los edificios de la región, demostrando así que WSP es el mejor aliado en tiempos de crisis.

Nuestro rol en la primera etapa del proceso fue el reconocimiento por tierra y aire para ayudar a reestablecer el acceso a las comunidades aisladas, por medio de nuestros equipos de Red de Carreteras, Geotécnica y Puentes. Los ingenieros estructurales de evaluaron, clasificaron edificios e inspeccionaron servicios clave, como las líneas telefónicas para reestablecer la comunicación con las zonas afectadas. Entre ellos, estuvieron seis escuelas públicas para asegurar que los niños y las comunidades pudieran volver a su vida normal lo más pronto posible. Además,

colaboramos con la Defensa Civil para coordinar la información y las inspecciones. Por otro lado, ayudamos con la evaluación del daño a los edificios principales en el distrito de negocios de Wellington, ya que el terremoto también impactó la capital de Nueva Zelanda significativamente.

En las semanas siguientes al terremoto nuestro rol cambió: empezamos a participar en la fase de recuperación. Ayudamos en la gestión de rutas, lo que comprende evaluaciones rápidas y la realización de reparaciones críticas; en el proceso de priorización de recursos; y dimos consejo a la Agencia de Transporte de Nueva Zelanda y a otras agencias. Después de estos esfuerzos iniciales, el gobierno de Nueva Zelanda estableció una alianza entre diferentes contratistas que se encargaron de liderar las fases de recuperación y reconstrucción con la ayuda de muchos de nuestros expertos. Este proyecto, el Kaikōura Earthquake Recovery Project, fue votado por el público como el proyecto global de ingeniería civil favorito hecho por el Instituto Civil de Ingenieros (en inglés, ICE). Al ser un proyecto en que WSP participó en tantos frentes, este reconocimiento global resalta el impacto del trabajo hecho por nuestra gente durante esos dos años que tomó reconectar la comunidad local.

Nuestro aporte en la recuperación de Nueva Zelanda después del terremoto demuestra que somos un gran aliado en tiempos de crisis. Gracias a nuestra experiencia, trabajo diligente, compromiso con los más altos estándares de calidad, conocimiento y expertos a nivel global podemos desarrollar proyectos que no solo generan valor al cliente, sino que también benefician a comunidades directa e indirectamente. Sin duda, con estas mismas herramientas, y muchas otras que hacen parte del ADN de la compañía, saldremos adelante ante cualquier reto que se nos presente.

La automatización de las vacunas: *Una experiencia valiosa para el 2020*



Reino Unido



La crisis causada por el Coronavirus nos recordó a todos la importancia de las vacunas, incluso cuando en los últimos años muchas voces alrededor del mundo habían empezado a manifestarse en contra de ellas. En casos similares al actual, en que ocurre una pandemia sin que haya cura o forma de controlar la enfermedad, se vive un periodo de incertidumbre y miedo. Sin embargo, es cuestión de tiempo para que encontremos un tratamiento o cura contra el virus. En WSP estamos listos para apoyar la fabricación de la vacuna desde nuestra experiencia.

Desde el 2008, hasta el 2010, participamos en la actualización y expansión gradual de una instalación de biotecnología existente de Speke Site en Liverpool. El objetivo del proyecto era reducir los costos al aumentar la eficiencia, el rendimiento y la automatización del proceso de producción de la vacuna contra la influenza. Esta enfermedad es una infección viral que ataca el sistema respiratorio suelen confundirse con la gripe común.

Durante la primera etapa del trabajo con esta fabrica, nos enfocamos en realizar el masterplan de la sede en Speke, Liverpool. Este incluía una serie de opciones para mejorar el establecimiento. En 2010 revisamos el plan original y propusimos tres alternativas para tres escenarios diferentes basados en los requisitos de expansión de la capacidad prevista. Basados en esto, fuimos contratado por MedImmune para hacer un diseño conceptual y uno básico.

MedImmune adoptó el diseño detallado y fuimos contratados para entregarlo colaborando con un socio de gestión de construcción, al que le prestamos soporte de ingeniería para la entrega del proyecto.

También nos comprometimos a entregar la validación del proceso, equipos e instalaciones. Por la naturaleza de la materia prima, varios proveedores de equipos no tenían experiencia farmacéutica previa. Por eso, trabajamos estrechamente con ellos para asegurarnos de que comprendieran y cumplieran los requisitos para la producción de este tipo de producto. Además, como los procesos de fabricación que se estaban produciendo no habían sido utilizados por el cliente, les hicimos un acompañamiento a ellos y a los proveedores de equipos para asegurarnos de que estos procesos fueran apropiados, solidos y efectivos. Esta fase del proyecto tuvo que establecerse para no interrumpir los procesos de fabricación de vacunas, y a los cierres de fabricación planificados.

La participación de WSP en el proyecto de la fabrica de MedImmune nos recuerda que nuestra línea de trabajo toca todo tipo de negocios y que con nuestra buena gestión podemos no solo generar valor a nuestro cliente sino facilitar procesos que impactan la vida de millones de personas. En este caso se trata de la vacuna contra la influenza. En el futuro podría ser para el COVID-19. Siempre que trabajemos apuntando a la excelencia, teniendo en cuenta las metas de nuestros clientes y mirando hacia el futuro podremos seguir haciendo los cimientos de todo tipo de proyectos que tengan la capacidad de cambiar nuestra realidad.