



2022

Rapport du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques

MAI 2023

Table des matières

APERÇU

03 Introduction par notre directeur exécutif mondial, ESG

GOUVERNANCE

06 Rôle de supervision du conseil d'administration
06 Rôle de supervision de la direction

STRATÉGIE

08 Notre programme
Conçu pour l'avenir^{MC 1}
09 Nos activités
09 Stratégie d'entreprise
10 Analyse de scénarios

GESTION DES RISQUES

18 Améliorer la résilience organisationnelle

MESURES ET CIBLES

20 Atteindre zéro émission nette d'ici 2040
20 Nos conceptions et nos conseils
20 Prochaines étapes

ANNEXES

22 Annexe 1 :
Structure du cadre du GIFCC
23 Annexe 2 :
Analyse qualitative de scénarios

COMMENT UTILISER CE RAPPORT

Le rapport du GIFCC (le rapport) est un fichier PDF interactif. Il est conçu pour être lu avec Adobe Reader et une connexion Internet. Le rapport peut également être consulté hors ligne, mais, dans ce cas, les liens externes ne seront pas accessibles.

Tous les montants figurant dans ce rapport sont en dollars canadiens, sauf indication contraire.

¹ Conçu pour l'avenir^{MC} est une marque de Groupe WSP Global Inc.

Introduction par notre directeur exécutif mondial, ESG

Les changements climatiques constituent l'un des problèmes les plus urgents de l'histoire humaine. On peut observer les conséquences des changements climatiques partout dans le monde, et ce, au sein même de secteurs essentiels sur les plans social et économique, comme la santé humaine, l'eau, l'énergie et la sécurité alimentaire, les infrastructures et bien d'autres. Il est prévu que ces conséquences deviendront de plus en plus complexes et perturbatrices au fil du temps.

En tant qu'entreprise de services-conseils professionnels en ingénierie, en environnement et en développement durable reconnue à l'échelle mondiale, WSP s'engage à accélérer la transition vers une économie sobre en carbone et à stimuler une croissance durable. Pour ce faire, nous devons d'abord évaluer et gérer nos propres risques et opportunités liés aux changements climatiques.

Le présent document constitue notre second rapport publié conformément aux recommandations du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (GIFCC) du Conseil de stabilité financière. Ce rapport souligne notre manière d'intégrer les considérations relatives au climat à nos activités et porte sur les quatre principaux éléments relevés par le GIFCC : la gouvernance, la stratégie, la gestion des risques et les mesures et cibles.

Rapport du GIFCC – Résumé des mises à jour

Depuis la publication de notre premier rapport du GIFCC début 2022, notre compréhension et notre gestion des risques liés aux changements climatiques n'ont cessé d'évoluer. Voici les progrès que nous avons accomplis en 2022 :

1. Nous avons terminé l'analyse quantitative des scénarios climatiques, ce qui nous a permis de relever l'ampleur potentielle des risques physiques liés aux changements climatiques et des vastes opportunités découlant de la transition qui s'offrent à WSP.
2. Nous avons publié notre Plan de transition lié aux changements climatiques, qui définit les mesures que nous prendrons pour atteindre nos cibles de réduction d'émissions de gaz à effet de serre (GES).
3. Nous avons poursuivi l'intégration des changements climatiques dans nos processus de gestion des risques en ajoutant expressément deux risques associés aux changements climatiques dans notre programme de gestion des risques d'entreprise.
4. Nous avons organisé des séances de formation sur les changements climatiques destinées aux membres du conseil d'administration de Groupe WSP Global Inc. et aux membres de la haute direction mondiale, notamment le président et chef de la direction mondial ainsi que le chef mondial de la direction financière.

Nous envisageons de publier d'autres mises à jour du présent rapport au fur et à mesure que notre compréhension des risques et des opportunités liés aux changements climatiques, de même que de la gestion de ces risques, progressera et s'améliorera.

André-Martin Bouchard

Directeur mondial, Sciences de la Terre et environnement, et directeur exécutif mondial, ESG

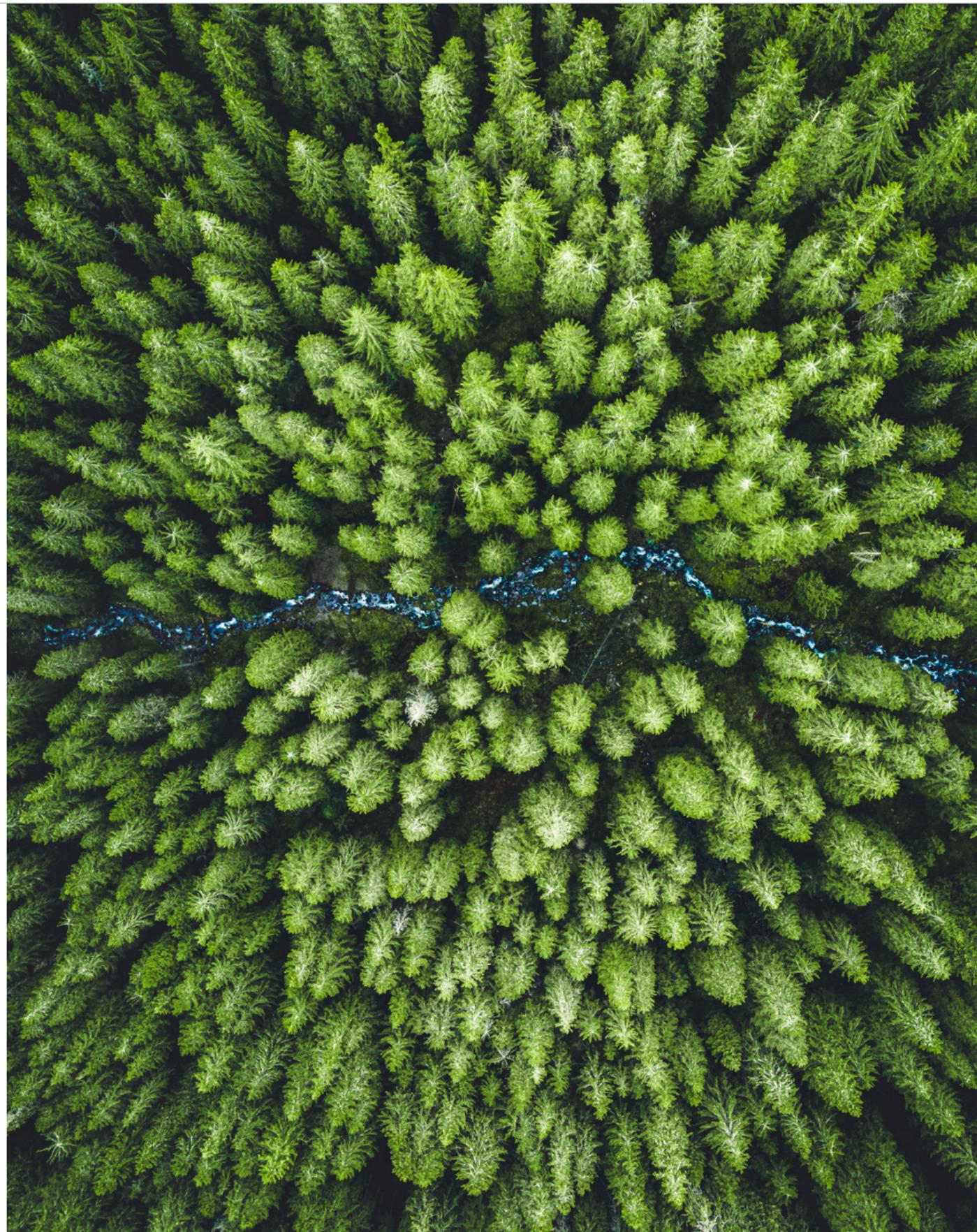
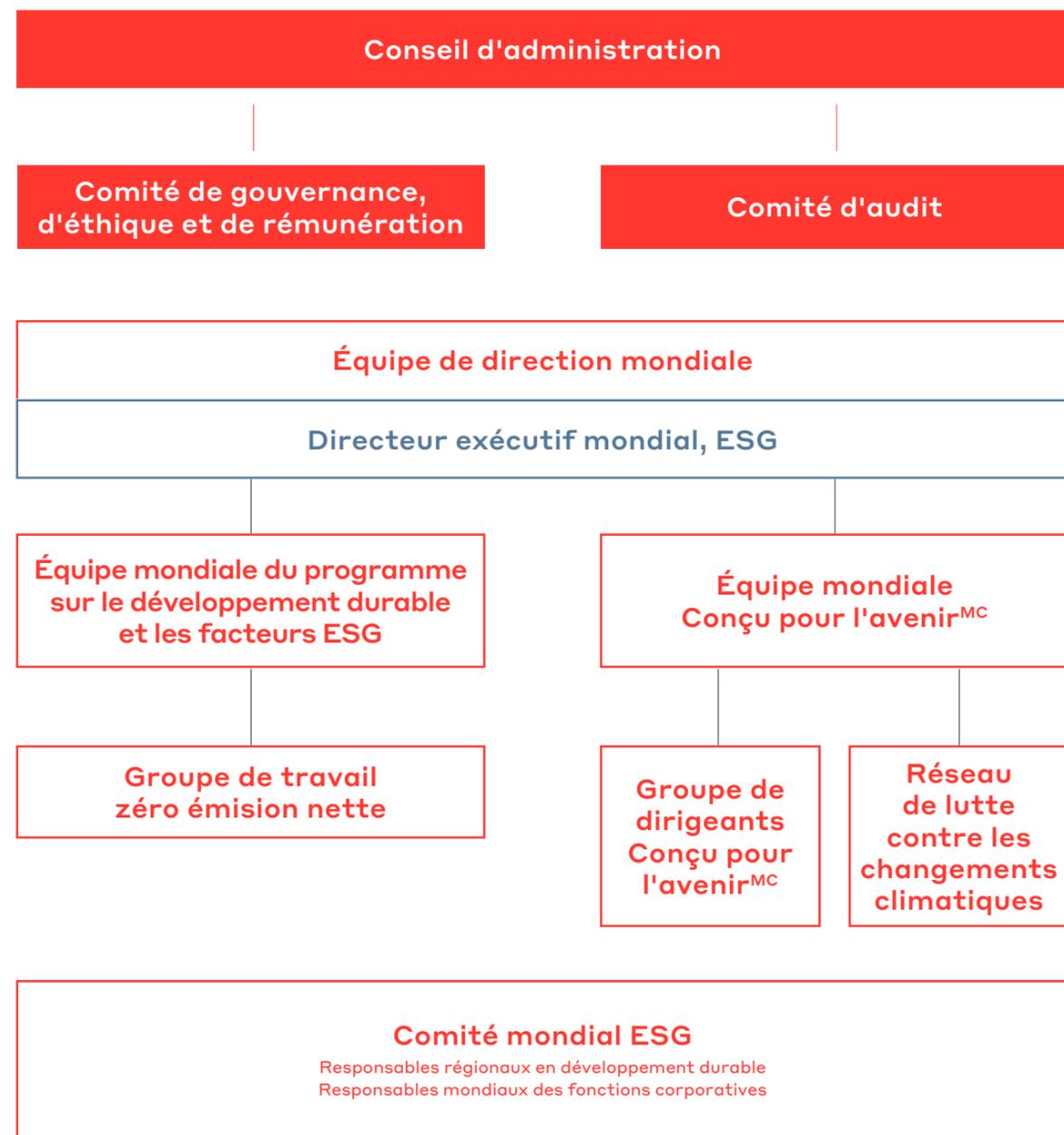
Gouvernance



WSP croit qu'une surveillance des questions relatives au climat par le conseil d'administration et la haute direction est indispensable pour évaluer et gérer les effets potentiels des changements climatiques sur notre planification stratégique et financière et sur le rendement de notre entreprise. À cette fin, nous intégrons des considérations relatives au climat à notre structure de gouvernance à l'échelle du conseil d'administration et de la haute direction.

En 2022, WSP a organisé des séances de formation destinées aux membres du conseil d'administration et aux membres de la haute direction mondiale, notamment le président et chef de la direction mondial ainsi que le chef mondial de la direction financière. Ces séances portaient sur le GIFCC et sur les risques et opportunités liés aux changements climatiques pour WSP.

FIGURE 1 Notre structure mondiale de gouvernance des facteurs ESG



Rôle de supervision du conseil d'administration

Le conseil d'administration de WSP, avec l'aide du comité de gouvernance, d'éthique et de rémunération, est responsable de superviser la mise en place des procédures, des politiques et des initiatives relatives à ses responsabilités sociales, environnementales et d'entreprise. De plus, depuis décembre 2022, le comité d'audit se charge d'examiner les processus de vérification des données et des mesures de contrôle interne en vue de la production de rapports sur les facteurs ESG.

En collaboration avec la haute direction, le conseil d'administration supervise l'élaboration de la stratégie de l'entreprise, développant les objectifs financiers et non financiers clés pour les cycles stratégiques de trois ans de WSP afin de veiller à ce que notre croissance respecte les principes d'ESG.

Le comité de gouvernance, d'éthique et de rémunération a approuvé notre [Déclaration mondiale sur les questions environnementales, sociales et de gouvernance \(ESG\)](#), notre [Déclaration sur la biodiversité](#) et notre [Énoncé de la politique de santé, sécurité, environnement et qualité](#), qui définissent notre approche en ce qui concerne l'intégration des facteurs ESG à nos activités ainsi qu'à la protection, la restauration et l'amélioration des écosystèmes.

Rôle de supervision de la direction

L'équipe de direction mondiale de WSP évalue les risques auxquels chaque secteur fait face et veille à ce que des processus efficaces de gestion soient en place pour cerner et gérer les risques de manière proactive. Au sein de cette équipe, c'est le directeur exécutif mondial, ESG, qui est responsable de nos efforts en matière de durabilité à l'échelle mondiale, de la coordination de stratégies visant à cerner les opportunités et les risques importants relatifs à l'environnement et au climat, et de la mise en œuvre de mesures d'atténuation des effets des changements climatiques, comme les plans de réduction de l'empreinte carbone, la compensation carbone et l'efficacité énergétique. Il informe non seulement la présidente du comité de gouvernance, d'éthique et de rémunération, mais il produit également des rapports trimestriels en ce qui concerne les facteurs ESG au comité de gouvernance, d'éthique et de rémunération.

L'équipe mondiale du programme sur le développement durable et les facteurs ESG veille à concevoir et à mettre en œuvre la stratégie et les plans à l'égard des facteurs ESG et du développement durable en lien avec les activités de WSP et sa chaîne d'approvisionnement. L'équipe mondiale Conçu pour l'avenir^{MC} veille à concevoir et à mettre en œuvre les stratégies et les plans à l'égard des facteurs ESG et du développement durable en lien avec les conceptions, les services-conseils et les clients de WSP.

Le directeur exécutif mondial, ESG, agit également à titre de président du comité mondial ESG de WSP, qui est composé de représentants des régions/sous-régions² et des fonctions corporatives qui ont été habilitées à mettre en œuvre les recommandations du comité. Le comité mondial ESG fournit la plateforme visant à améliorer le rendement en matière d'ESG et à faire progresser les initiatives, tant sur le plan mondial que régional, et met en œuvre notre programme ESG au nom de toutes nos parties prenantes.

Les membres du comité mondial ESG, les représentants régionaux en matière de risques et les autres experts régionaux en facteurs ESG travaillent également avec la fonction de gestion des risques pour entamer l'évaluation des risques relatifs aux changements climatiques sur une base régulière. La fonction de gestion des risques est responsable du programme de gestion des risques d'entreprise de WSP, qui est déployé autant à l'échelle régionale que mondiale et qui présente un cadre permettant d'identifier, d'évaluer et de gérer les risques. Dans le cadre du programme de gestion des risques d'entreprise, elle joue un rôle actif en ce qui concerne la mise en œuvre opérationnelle de la gestion des risques et de la gouvernance pour nos principales activités et agit à titre de conseillère en risques pour les principales parties prenantes.

² Dans le présent document, l'emploi du terme « régions » renvoie généralement aux secteurs de WSP à présenter : Canada, Amériques (États-Unis et Amérique latine), EMOIA (Europe, Moyen-Orient, Inde et Afrique) et Asie-Pacifique (Asie, Australie et Nouvelle-Zélande). Les « sous-régions » désignent plus précisément les pays ou les régions se trouvant à l'intérieur de nos régions, ce qui comprend : Canada, États-Unis, Amérique latine et Caraïbes, Royaume-Uni, Europe centrale, Pays nordiques, Moyen-Orient, Inde, Afrique, Australie, Nouvelle-Zélande et Asie.

Stratégie



En tant que plus grande entreprise de services-conseils en environnement et en développement durable au monde, WSP est bien placée pour guider ses clients dans leur transition vers une économie sobre en carbone. Les changements climatiques auront des répercussions sur tous les secteurs de l'économie, dont certains au sein desquels WSP mène ses activités, notamment Transport et infrastructures, Bâtiment, Sciences de la Terre et environnement, Énergie et Industrie, présentant à la fois des risques et des opportunités au fur et à mesure que nous assurons notre transition vers un avenir sobre en carbone et résilient. Historiquement, plusieurs de ces secteurs ont émis des quantités importantes de GES et sont vulnérables aux impacts des conditions météorologiques extrêmes et des changements climatiques. Leur transition est donc essentielle.

Notre modèle d'affaires et nos services incitent nos clients à adopter la vision Conçu pour l'avenir^{MC}, constituant ainsi une opportunité significative pour notre entreprise. Nous prévoyons une demande accrue pour nos conceptions et nos conseils, par exemple pour la décarbonation des bâtiments et des infrastructures à consommation énergétique nette zéro, et une offre accrue de services-conseils en Sciences de la Terre et environnement et en matière d'ESG.

La taille et la diversité de notre entreprise nous permettent d'avoir une incidence considérable. WSP se classe actuellement au premier rang sur la liste des 225 meilleures firmes de conception internationale du magazine Engineering News-Record (ENR). Nous figurons en sixième place sur la liste des 150 meilleures firmes mondiales de conception de l'ENR. Parmi les entreprises se classant sur la liste des 225 meilleures firmes de conception internationale, nous faisons partie des cinq meilleures dans les secteurs du bâtiment, du transport, de l'énergie, de la fabrication et des déchets dangereux, et nous occupons la première place dans le secteur du transport. De plus, sur le plan régional, nous nous classons notamment parmi les 10 meilleures entreprises en Europe, en Asie, en Amérique latine et dans les Caraïbes, et nous occupons la première place aux États-Unis et en Australie/Océanie. De plus, nous figurons au septième rang de la liste des 200 meilleures firmes environnementales au monde d'ENR³. Enfin,

dans le dernier rapport intitulé *ESG Strategies: Accelerating Impact and Net Zero Goals in Consultancy*⁴, WSP est l'un des quatre consultants en environnement et en développement durable à qui Environment Analyst a attribué une cote de cinq étoiles pour son parcours vers l'objectif zéro émission nette et son leadership en matière de facteurs ESG.

Au début de 2022, WSP a également été reconnue comme un chef de file mondial de services-conseils en matière d'ESG et de développement durable par Verdantix. La section « Opportunités associées aux changements climatiques » du présent rapport présente les opportunités qui s'offrent à nous en ce qui concerne la prestation de services pour un avenir sobre en carbone.

NOTRE PROGRAMME CONÇU POUR L'AVENIR^{MC}

Notre programme Conçu pour l'avenir^{MC} suscite un changement de mentalité vers la création de solutions destinées à la résilience et à l'adaptabilité à long terme. Il est important, car de nombreux projets sur lesquels nous travaillons ont une durée de vie qui se compte en décennies. Dans des décennies, la société aura des besoins différents, les technologies auront évolué, et les changements climatiques engendreront plus de conditions météorologiques extrêmes ainsi qu'une réduction progressive des combustibles fossiles.

NOUS ENVISAGEONS L'AVENIR DE FAÇON CLAIRE

Nos experts analysent les tendances futures selon quatre optiques.



CLIMAT

Comment votre projet, votre infrastructure ou votre communauté résisteront-ils aux effets du réchauffement climatique, des inondations, de l'élévation du niveau de la mer et des tempêtes de plus en plus perturbatrices?



SOCIÉTÉ

Nos modes de déplacement dans nos villes, de conception de quartiers et de planification des infrastructures sont assujettis à l'évolution des normes sociales et culturelles.



TECHNOLOGIE

La technologie évolue à une vitesse sans précédent dans l'histoire. Ces avancées bousculent presque toutes les industries de chaque pays, et ces changements sont si étendus et si profonds qu'ils modifient des systèmes entiers de production, de gestion et de gouvernance.



RESSOURCES

En modifiant notre façon d'envisager les modes de production répondant à nos besoins, nous pouvons créer une économie qui nous permet d'accomplir beaucoup plus, avec moins de ressources.

³ Sources : *The Top 225 International Design Firms*, ENR, 8-15 août 2022; *The Top 200 Environmental Firms*, ENR, 25 juillet-1^{er} août 2022; *The Top 150 Global Design Firms*, ENR, 8-15 août 2022.

⁴ Source : *ESG Strategies: Accelerating Impact and Net Zero Goals in Consultancy*, Environment Analyst, 27 avril 2023.

Nos activités

Les changements climatiques peuvent aussi exposer nos employés et nos bureaux à des risques physiques et limiter notre capacité à mener nos activités quotidiennes. Les événements météorologiques ou les températures extrêmes, les inondations causées par des tempêtes ou les sécheresses prolongées peuvent causer du tort à nos bureaux et à nos systèmes des TI, en plus de limiter la capacité de nos employés à effectuer leur travail, surtout sur le terrain. Des effets chroniques plus marqués, comme l'augmentation des températures et du niveau de la mer, peuvent également entraîner une augmentation des coûts de nos activités et avoir une incidence sur notre capacité à fournir des services à nos clients en temps opportun. De plus, les conséquences des changements climatiques peuvent potentiellement présenter des risques sur le marché, influant sur notre capacité à offrir des services à nos clients.



Stratégie d'entreprise

Pour WSP, la concrétisation d'un monde résilient et sobre en carbone est une opportunité évidente, un impératif organisationnel et un volet essentiel de sa croissance stratégique. Par nos récentes acquisitions, notamment celles de Golder, de Climate Finance Advisors, de la division E&I de Wood, de Capita REI, de GL Hearn et de BG Consulting Engineers, nous démontrons que nous privilégions la croissance des expertises qui aideront nos clients dans leur transition vers un monde sobre en carbone.

En 2022, nous avons publié notre [Plan de transition lié aux changements climatiques](#), qui expose en détail comment nous prévoyons réduire nos émissions de GES et atteindre l'objectif zéro émission nette d'ici 2040. Les facteurs ESG et le climat jouent également un rôle important dans notre planification stratégique. Dans notre [Plan d'action stratégique mondial 2022-2024](#), nous nous engageons à concentrer nos efforts sur la réduction des émissions de GES en définissant des objectifs provisoires de réduction qui contribueront à l'atteinte de nos objectifs fondés sur des données scientifiques pour 2030 et de notre objectif zéro émission nette d'ici 2040. Nous souhaitons également que nos produits des activités ordinaires bruts qui proviennent de projets soutenant les objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies (revenus associés aux ODD⁵) dépassent 50 %.

Toujours en 2022, nous nous sommes exprimés en faveur d'une réglementation stricte entourant les changements climatiques. WSP Canada a envoyé une réponse dans le cadre de la période de commentaires visant le projet de *Règlement 51-107 sur l'information liée aux questions climatiques* des Autorités canadiennes en valeurs mobilières. WSP États-Unis a quant à elle répondu au projet de décision de la Securities and Exchange Commission (SEC) des États-Unis, qui s'intitule : *The Enhancement and Standardization of Climate-related Disclosures for Investors*. Dans les deux cas, WSP a plaidé en faveur d'une divulgation rigoureuse, détaillée et régulière de l'information liée aux questions climatiques afin que les investisseurs aient librement accès aux renseignements sur les risques climatiques. WSP est également signataire de la [Déclaration d'action en matière de politique climatique initiée par Corporate Knights à l'occasion de la COP27*](#). Nous nous engageons ainsi à soutenir les mesures de lutte contre les changements climatiques cadrant avec l'Accord de Paris et à collaborer avec nos principales associations commerciales et industrielles pour promouvoir cette harmonisation.

* Les liens marqués d'un astérisque ne sont disponibles qu'en anglais.

⁵ Nous avons précédemment indiqué des « revenus propres », c'est-à-dire des produits des activités ordinaires provenant de services ayant une incidence positive sur l'environnement et soutenant les ODD des Nations Unies. Conformément à la pratique dans notre secteur, nous avons élargi notre définition et amélioré notre méthodologie pour inclure les produits des activités ordinaires provenant de services qui contribuent à l'un ou l'autre des ODD, et nous les avons renommés « revenus associés aux ODD ».

Analyse de scénarios

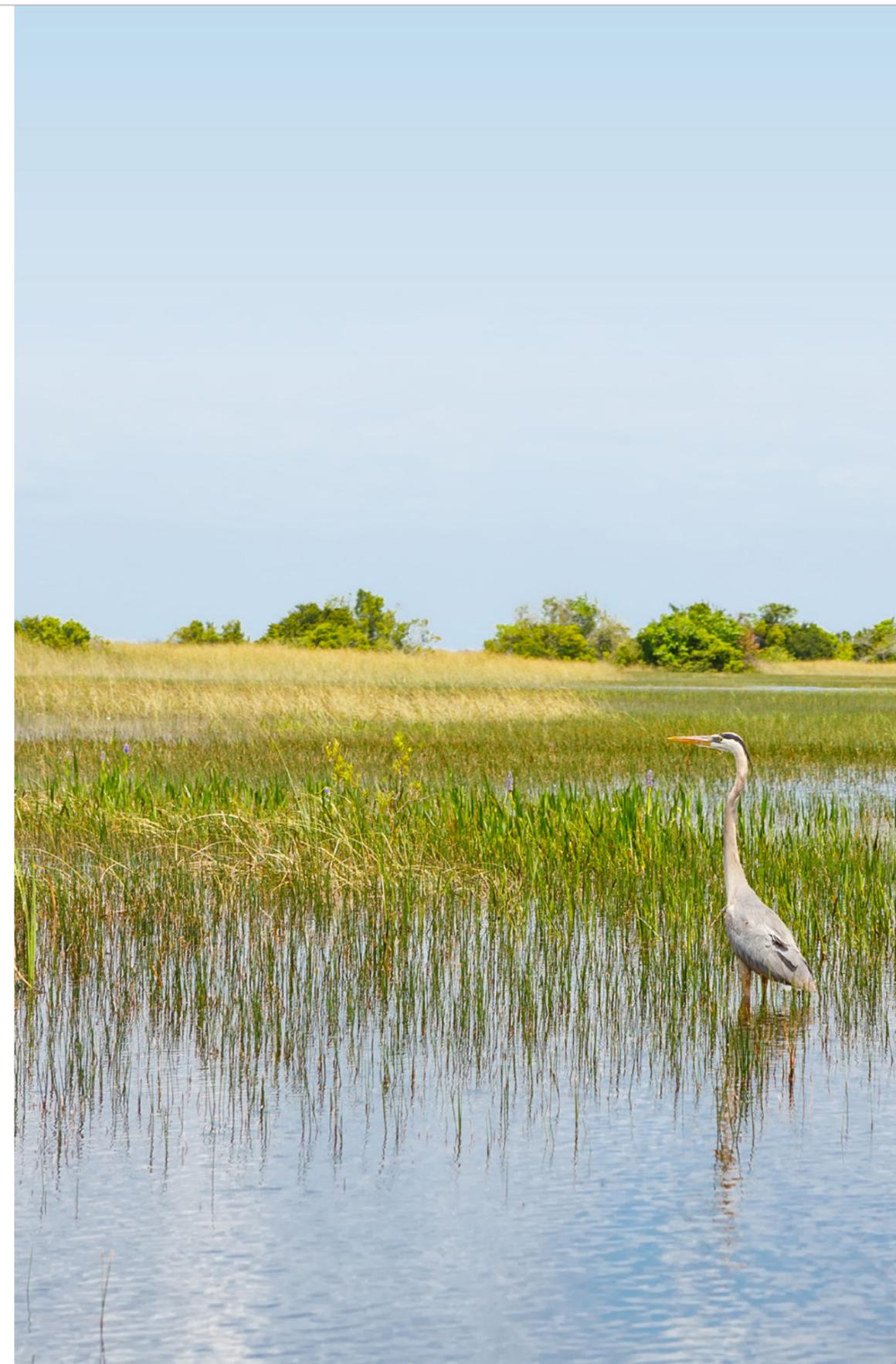
WSP continue de travailler à l'adaptation de sa gestion stratégique des risques et des opportunités associés aux conditions climatiques en évolution. Notre compréhension des risques liés aux changements climatiques auxquels nous faisons face et des opportunités qui s'offrent à nous est influencée par l'analyse de nombreux scénarios complémentaires.

En 2021, nous avons effectué une analyse qualitative de scénarios climatiques conformément aux recommandations du GIFCC, ce qui nous a permis de cerner les principaux risques et opportunités associés aux changements climatiques qui visent nos activités.

Sur la base des résultats de cette analyse, nous avons mené en 2022 une analyse quantitative des scénarios climatiques afin de comprendre l'importance des répercussions financières des risques et opportunités physiques et transitionnels selon différents scénarios. Mener une analyse quantitative a contribué à renforcer notre conformité aux recommandations du GIFCC en nous permettant de mieux comprendre les implications financières de différentes opportunités et de différents risques d'ordre climatique les uns par rapport aux autres ainsi qu'à hiérarchiser davantage nos ressources pour les activités d'atténuation et d'adaptation.

Il ressort des résultats combinés de ces analyses, présentés dans les sections suivantes, que WSP est exposée à des risques physiques minimes, des risques de transition raisonnables et des opportunités de transition immenses.

L'analyse de scénarios climatiques est une nouvelle discipline. Nous envisageons de développer et d'actualiser notre analyse au fur et à mesure que notre entreprise prendra de l'expansion, que l'étude des changements climatiques évoluera et que notre compréhension de l'impact des changements climatiques s'améliorera. Ainsi, les résultats présentés reflètent notre compréhension actuelle de ces enjeux et sont appelés à évoluer.



Analyse de scénarios climatiques physiques

Notre analyse de scénarios de risques physiques examine les risques touchant nos activités et évalue l'exposition de nos bureaux et de nos employés aux changements climatiques. L'accent sur nos bureaux et nos activités est guidé par notre analyse qualitative, qui a révélé que ces domaines étaient les plus touchés par les événements climatiques physiques.

Cette méthodologie et les résultats de cette analyse sont présentés dans le présent rapport.

NOTRE MÉTHODOLOGIE D'ANALYSE DE SCÉNARIOS CLIMATIQUES PHYSIQUES

Notre analyse a évalué deux scénarios de réchauffement climatique. Le premier scénario présentait un réchauffement climatique ou des émissions élevées fondés sur le scénario RCP 8.5⁶. Ce scénario présentait une hausse moyenne des températures mondiales de 3,2 à 5,4 °C d'ici 2100 par rapport à l'époque préindustrielle. Le second scénario de réchauffement réduit connu sous le nom de RCP 4.5 a été utilisé⁷. Ce scénario présentait une hausse des températures de 1,7 à 3,2 °C d'ici 2100 par rapport à l'époque préindustrielle.

TABLEAU 1 Scénarios climatiques physiques

SCÉNARIO	RCP 8.5	RCP 4.5
Réchauffement	Hausse moyenne des températures mondiales de 3,2 à 5,4 °C d'ici 2100 par rapport à l'époque préindustrielle	Hausse des températures de 1,7 à 3,2 °C d'ici 2100 par rapport à l'époque préindustrielle
Niveau de risque physique	Plus élevé	Plus faible
Source	Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC)	

Dans chaque scénario, les effets potentiels d'un ensemble de risques climatiques distincts ont été évalués. Voici les risques évalués : températures extrêmes, sécheresse et stress hydrique, feux de forêt, inondations côtières et cyclones tropicaux.

Ces risques ont été évalués dans les régions où nous avons des bureaux ouverts en décembre 2021. L'exposition aux risques a été mesurée en tant que moyenne décennale des conséquences entre 2020 et 2100. Nous avons compilé les résultats pour les décennies de 2020, 2030 et 2040 afin que nos analyses à court, à moyen et à long termes soient pertinentes.

Afin de comprendre la manière dont l'exposition aux risques se traduit en répercussions financières pour WSP, nous avons appliqué des fonctions de répercussions financières des changements climatiques. Ces fonctions sont des liens financiers qui décrivent la manière dont les changements climatiques peuvent avoir des répercussions financières selon divers scénarios. Elles évaluent les changements en matière d'efficacité opérationnelle, de santé et sécurité

des employés et d'accès aux services, ainsi que les dommages potentiels aux capitaux de WSP parmi les risques climatiques sélectionnés. Les conséquences ont été évaluées en fonction de la vulnérabilité inhérente aux risques et ne tiennent pas compte des mesures d'adaptation ou de résilience existantes ou planifiées.

Les fonctions de répercussions n'évaluent pas les risques posés à la disponibilité, à la continuité ou à la rentabilité des projets de nos clients. Dans chacune de nos régions et pour chacun de nos services, notre portefeuille de projets est diversifié, alors il est peu probable que les événements climatiques entraînent des conséquences importantes sur notre portefeuille à un moment donné. De plus, nous ne nous attendons pas à ce que les changements climatiques aient des conséquences importantes sur l'accès aux marchés ou sur la demande de services. Ils pourraient au contraire générer des opportunités de soutien envers nos clients et nos communautés pour renforcer leur capacité d'adaptation. C'est grâce à notre évaluation qualitative que nous avons décidé de concentrer nos efforts quantitatifs sur nos employés et nos activités.

⁶ Le scénario RCP 8.5 se rapporte à un forçage radiatif supplémentaire de 8,5 W/m² dû aux émissions anthropomorphiques de CO₂, comme établi par le Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC).

⁷ Le scénario RCP 4.5 se rapporte à un forçage radiatif supplémentaire de 4,5 W/m² dû aux émissions anthropomorphiques de CO₂.

PRINCIPAUX RISQUES PHYSIQUES ASSOCIÉS AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

L'analyse quantitative des scénarios a révélé que bien que WSP soit exposée à des risques associés aux changements climatiques, les risques pour nos activités et nos employés ne sont pas importants. Les principaux risques auxquels nous faisons face sont l'élévation du niveau de la mer, la chaleur extrême, les inondations et les feux de forêt. Ces résultats concordent avec ceux de l'analyse qualitative présentée à l'Annexe 2.

Comme le tableau ci-contre l'indique, la chaleur extrême est un risque pour nos employés et nos activités à court, à moyen et à long termes. L'élévation du niveau de la mer et les inondations causées par les débordements fluviaux présentent des risques plus importants à moyen et à long termes dans les régions où nous menons nos activités. Les données financières qui se trouvent dans le tableau et les discussions subséquentes ne doivent pas être interprétées comme des prévisions de rendement pour notre entreprise lors des périodes futures. Il s'agit plutôt d'un certain nombre d'effets potentiels des scénarios de changements climatiques sur notre entreprise. Veuillez consulter nos énoncés prospectifs qui se trouvent aux pages finales de ce rapport.

Le tableau ci-contre présente les conséquences en fonction d'un scénario de réchauffement climatique élevé. Nous n'observons pas d'importantes différences entre un scénario de réchauffement faible et un scénario de réchauffement élevé sur les périodes examinées.

TABLEAU 2 Résultats propres aux risques en fonction d'un scénario de réchauffement climatique élevé

RISQUE	DESCRIPTION DES CONSÉQUENCES	2020 à 2030	2030 à 2040	2040 à 2050
Températures extrêmes	Les augmentations prévues de la fréquence et de l'intensité des vagues de chaleur et des journées chaudes sont courantes pour tous les sites et peuvent être aggravées par les effets d'îlot thermique urbain dans les grandes villes. Les températures extrêmes ont une incidence sur la santé et la productivité des employés, exercent une pression sur les systèmes de chauffage et de refroidissement et exposent particulièrement ceux qui sont sur le terrain. L'exposition au froid peut également exercer une pression sur les systèmes des immeubles de bureaux et toucher les résidences des employés, surtout dans certaines régions du Canada.			
Sécheresse et stress hydrique	La sécheresse et le stress hydrique ne devraient pas avoir d'importantes conséquences sur les principales régions au sein desquelles nous menons nos activités. De plus, notre entreprise et nos biens ne sont pas grandement influencés par la sécheresse.			
Feux de forêt	Les changements climatiques créent des conditions plus chaudes et sèches qui pourraient accroître le potentiel de feux de forêt et de mauvaise qualité de l'air, et ainsi avoir des effets néfastes sur la santé des employés qui travaillent au bureau, à distance ou sur le terrain.			
Inondations côtières	L'élévation du niveau de la mer pourrait avoir des conséquences sur l'accès aux bureaux et aux chantiers des clients, tout en modifiant l'habitabilité de certains de nos principaux centres de clients.			
Débordements fluviaux	Les changements dans les régimes de précipitations pourraient exacerber les nuisances et les crues soudaines dans les villes où se trouvent nos bureaux, empêchant ainsi les employés d'accéder aux bureaux et aux sites extérieurs.			
Cyclones tropicaux	Les cyclones tropicaux et les tempêtes extrêmes peuvent endommager nos bureaux et avoir des conséquences sur la disponibilité de nos employés et leur capacité à travailler lors de la période de récupération suivant un événement météorologique. Bien que les conséquences de chaque cyclone puissent être graves et que certaines régions comme celles du sud-est de l'Amérique du Nord y soient exposées, les risques supplémentaires associés aux changements climatiques ne devraient pas être élevés pour WSP.			

Légende

Niveau de risque	Risque faible	Risque moyen	Risque élevé
			
Pertes annuelles moyennes (\$ CA de 2022/an)	< 100 000 000 \$	Entre 100 000 000 \$ et 1 000 000 000 \$	> 1 000 000 000 \$

IMPLICATIONS POUR NOTRE ENTREPRISE

Dans l'ensemble, l'analyse de scénarios climatiques a révélé que les répercussions financières des risques physiques associés aux changements climatiques sont mineures et pourraient causer des dommages cumulatifs se situant en moyenne entre 1 et 7 M\$ annuellement en fonction des périodes évaluées. Ce montant représente moins de 0,1 % des produits des activités ordinaires annuels de 11,9 G\$ que nous avons déclarés en 2022 et une augmentation maximale de 1 % de nos charges d'exploitation non liées au personnel, déclarées comme autres charges d'exploitation de 794 M\$ dans nos états financiers annuels consolidés et audités, l'exercice clos le 31 décembre 2022.

Même si les répercussions financières sont généralement mineures en moyenne sur une année, les conséquences d'événements climatiques catastrophiques individuels pour nos employés, nos activités, nos clients et nos communautés peuvent être importantes. C'est pourquoi nous continuons d'explorer des avenues pour améliorer la résilience de notre entreprise, protéger nos employés, réduire nos émissions de GES et maintenir la grande qualité de nos services dans des conditions climatiques changeantes et difficiles.

De plus, WSP offre des services d'adaptation au climat qui seront en forte demande, selon ces scénarios. Nous considérons que ces risques physiques associés aux changements climatiques pourraient s'avérer être une opportunité pour nous d'aider nos clients et nos communautés à renforcer leur résilience et à s'épanouir dans un monde touché par les changements climatiques.

ÉTUDE DE CAS Soutien du Center for Climate and Energy Solutions

De juillet 2021 à avril 2022, WSP a collaboré avec le Center for Climate and Energy Solutions (C2ES), un groupe de réflexion de premier plan en matière de politiques sur l'énergie et les changements climatiques aux États-Unis, pour offrir aux entreprises des directives détaillées sur l'analyse de scénarios de risques et d'opportunités liés aux changements climatiques en vertu du cadre du GIFCC. WSP a appuyé les efforts du C2ES et a coanimé des ateliers et des entrevues individuelles avec des membres du Business Environmental Leadership Council de CE2S afin de recueillir leurs opinions et leurs commentaires sur la manière de réaliser une analyse de scénarios qui soit pertinente et utile à la prise de décisions. Ces commentaires, combinés à l'expertise de WSP, ont servi de fondement à la rédaction d'un article intitulé « [Emerging Practices in TCFD-Aligned Climate Risk and Opportunity Analysis and Disclosure](#) »*.

* Les liens marqués d'un astérisque ne sont disponibles qu'en anglais.



Analyse de scénarios de risques et d'opportunités de transition

NOTRE MÉTHODOLOGIE D'ANALYSE DE SCÉNARIOS DE TRANSITION

Cette analyse quantitative vise l'impact de la transition vers une économie sobre en carbone sur les secteurs d'activité de WSP. Elle évalue comment les politiques sur le carbone, les changements dans les marchés énergétiques, la transition vers des sources de carburant à faibles émissions de carbone et leur incidence sur l'environnement macroéconomique pourront influencer la demande pour les services de WSP. Selon les résultats de l'analyse qualitative, les marchés représentent un facteur clé de risque et d'opportunité. Ces derniers constituent donc le point central de l'analyse quantitative.

Nous avons utilisé les scénarios de transition fournis par le Network for Greening the Financial System (NGFS), qui propose des indicateurs tels que la demande d'énergie, le prix du carbone et la production de métaux pour décrire les incidences énergétiques et économiques de divers scénarios. Trois scénarios ont été envisagés, comme indiqué dans le tableau 3.

TABLEAU 3 Scénarios de transition envisagés

SCÉNARIOS DU NGFS	SCÉNARIO DE POLITIQUES ACTUELLES	SCÉNARIO ZÉRO ÉMISSION NETTE	SCÉNARIO DE TRANSITION RETARDÉE
Description	Hormis les politiques déjà en vigueur, aucune autre politique de transition ou politique sur le carbone n'est proposée ou mise en œuvre. Il s'agit d'un scénario de « transition faible » conforme à des scénarios de réchauffement climatique plus élevé.	Des changements mondiaux s'opèrent dans les systèmes énergétique et économique et l'objectif zéro émission nette d'ici 2050 est atteint.	Peu de politiques sur les changements climatiques sont mises en œuvre au cours des prochaines 5 à 10 années. Les politiques connaissent des modifications rapides au cours des périodes ultérieures. La transition vers zéro émission nette est réussie, mais elle est retardée et désorganisée.
Réchauffement	> 2 °C	< 2 °C	< 2 °C
Niveau de risques ou d'opportunités de transition	Risques ou opportunités de transition faibles	Risques ou opportunités de transition élevés	Opportunités de transition élevées et risques de transition très élevés
Source	Network for Greening the Financial System (NGFS)		

Dans le but d'évaluer l'incidence de ces scénarios sur notre entreprise, nous avons ventilé nos produits des activités ordinaires en fonction de nos cinq principaux secteurs d'activité (Transport et infrastructures, Bâtiment, Sciences de la Terre et environnement [y compris Ressources], Énergie et industrie), puis par région et par catégorie de clients.

Nous avons attribué à chacun de nos secteurs d'activité l'indicateur NGFS qui correspond le mieux à sa productivité ou à sa production, et, par association, à la demande pour les services de WSP. Cette approche suppose que notre part de marché au sein d'un secteur demeure constante tout au long du scénario. Compte tenu des données restreintes disponibles sur la plateforme NGFS, ce ne sont pas tous les secteurs d'activité qui se sont vu attribuer un indicateur optimal. Il est pertinent de noter que cette approche ne tient pas compte des changements dans l'environnement concurrentiel, des acquisitions futures ou d'autres facteurs susceptibles d'influencer la part de marché de WSP. Les répercussions affectant WSP sont calculées selon l'incidence annuelle moyenne entre 2022 et 2050, pour chaque région et unité d'affaires.

RÉSULTATS DE TRANSITION ET INCIDENCE SUR NOTRE ENTREPRISE

TABLEAU 4 Opportunités de transition pour l'ensemble des scénarios

SCÉNARIO	FACTEURS D'OPPORTUNITÉ	2020 à 2030	2030 à 2040	2040 à 2050
Politiques actuelles	Bien que ce scénario soit celui qui offre le moins d'opportunités liées à la transition, nous y voyons néanmoins des opportunités importantes. D'après ce scénario, les politiques actuelles sur le carbone et l'environnement conduisent à des investissements importants dans les technologies sobres en carbone et à une forte demande pour des services-conseils en matière de changements climatiques et d'environnement.			
Zéro émission nette	Ce scénario offre immédiatement d'immenses opportunités, car de nombreux clients aux quatre coins de la planète se tourneront vers WSP pour obtenir des conceptions et des conseils qui les aideront à prospérer dans un contexte de transition vers une économie sobre en carbone.			
Transition retardée	Par définition, un scénario de transition retardée consiste à reporter la mise en œuvre de politiques de zéro émission nette à une période ultérieure (dans notre analyse, la transition commence en 2030). La transition initiale est désorganisée, mais à long terme, les investissements dans la décarbonation de l'environnement bâti et dans les systèmes industriels et énergétiques, ainsi que la demande pour des services-conseils en matière de changements climatiques et de décarbonation deviendront d'immenses opportunités pour WSP.			

Légende

Niveau d'opportunité	Modeste Opportunité	Grande opportunité	Immense opportunité
			
Hausse des produits des activités ordinaires due à la transition (\$ CA de 2022/an)	0 à 10 %	10 à 100 %	> 100 %

Selon les résultats des scénarios, des opportunités considérables se présenteront à WSP pour accompagner les clients dans cette transition vers une économie sobre en carbone. Nous détectons des opportunités nettes pour tous les scénarios, toutes les périodes et tous les secteurs d'activité.

Comme le montre le tableau 4, c'est dans le scénario zéro émission nette que les opportunités sont les plus grandes. Pour atteindre cet objectif, il faut réaliser des investissements transformateurs dans l'environnement bâti afin de décarboner les systèmes énergétiques, les réseaux de transport et les industries. WSP est un fournisseur de premier plan en prestation de services-conseils et de conceptions dans chacun de ces secteurs. Nous nous attendons donc à jouer un rôle majeur dans la transition vers une économie sobre en carbone de nos clients.

De plus, nous nous attendons à fournir des services-conseils de premier plan aux entreprises qui cherchent à comprendre leur empreinte carbone, à décarboner leurs activités, à gérer leurs risques et leurs opportunités liés aux changements climatiques et à améliorer la durabilité globale de leur entreprise. Nos équipes de services-conseils en matière de zéro émission nette, de changements climatiques

et de durabilité contribueront grandement à aider nos clients à évaluer les implications stratégiques des changements climatiques et à en informer leurs investisseurs.

L'analyse des scénarios de transition retardée et zéro émission nette révèle des risques potentiels liés aux produits des activités ordinaires dus à un déclin de la demande de la part des clients dans les secteurs et les activités à fortes émissions de carbone. Cependant, nous nous attendons à des opportunités supplémentaires de produits des activités ordinaires en lien avec le soutien de ces clients dans le cadre de la transition de leurs activités et de leurs actifs vers des activités plus sobres en carbone. Les opportunités qu'elle présente dépassent largement les risques potentiels liés aux produits des activités ordinaires, et ce, dans l'ensemble de l'économie.

Ces conclusions viennent appuyer les principes fondamentaux de notre Plan d'action stratégique mondial 2022-2024. Nous prévoyons insuffler un changement positif et ambitieux pour nos clients pendant cette transition. Notre approche Conçu pour l'avenir^{MC} nous confère une position unique nous permettant de tirer parti de la situation.

Gestion des risques

A photograph of a person's hands holding a small green seedling with soil, symbolizing growth and risk management. The background is a soft-focus outdoor scene with sunlight filtering through trees.

Notre fonction de gestion des risques assure fournit un cadre de gestion des risques normalisé et conforme au programme mondial de gestion des risques d'entreprise qui est déployé à l'échelle des sous-régions. Nous avons commencé à intégrer les risques climatiques à notre programme de gestion des risques d'entreprise.

Nos entités d'exploitation font régulièrement des comptes-rendus à l'équipe de direction mondiale sur tout changement important au profil de risques de leur secteur d'activité ou de leur fonction et sur le caractère adéquat des mesures d'atténuation mises en place. De plus, l'équipe de direction mondiale procède à des examens réguliers des entités d'exploitation par l'intermédiaire de la fonction de gestion des risques, qui se concentre sur l'évaluation des risques auxquels chaque entité pourrait être confrontée et qui s'assure qu'il existe des structures de gestion, des mécanismes d'escalade et des processus efficaces en place pour cibler et gérer les risques de manière proactive. Les principaux risques sont soumis au comité d'audit du conseil d'administration sur une base trimestrielle.

Notre fonction de gestion des risques agit comme une deuxième ligne de défense qui garantit que les principaux risques actuels et futurs de WSP sont identifiés en temps opportun et de manière adéquate, atténués et surveillés, afin de soutenir la réalisation de nos objectifs opérationnels, de notre stratégie commerciale et de notre croissance continue. Elle fournit un cadre normalisé de gestion des risques grâce au programme de gestion des risques d'entreprise, qui est déployé à l'échelle régionale. De plus, cette fonction joue un rôle actif en ce qui concerne la mise en œuvre opérationnelle de la gestion des risques et de la gouvernance pour nos principales activités et agit comme conseillère en risques pour les principales parties prenantes, en renforçant la résilience dans tout notre écosystème de gestion des risques.

Ce programme couvre des risques dans divers secteurs, tels que les employés, l'éthique, les projets, les technologies de l'information, la réglementation, les finances, les facteurs ESG, les événements macroéconomiques perturbateurs et la stratégie. Ces secteurs de risques sont eux-mêmes divisés en différentes catégories, dont environ 20 sont recensées par la haute direction et présentées au comité d'audit à titre de principaux risques pour WSP. En ce qui concerne la gestion des risques associés aux changements climatiques, les principaux risques connexes seront évalués sur une base régulière sous la catégorie des facteurs ESG dans le cadre de notre programme de gestion des risques d'entreprise.

Les risques mondiaux auxquels s'expose WSP s'accompagnent de risques régionaux, et nous vérifions régulièrement le caractère adéquat des mécanismes qui permettent d'atténuer chacun d'eux. Le comité d'audit informe le conseil d'administration sur les processus de détermination, d'évaluation et de gestion des risques, sur l'exposition à des risques financiers majeurs et sur les étapes à suivre pour surveiller et contrôler cette exposition.

Les principales catégories de risques ne sont pas fixes, elles évoluent en fonction des réunions trimestrielles avec le comité d'audit, ainsi que dans le cadre d'un processus d'examen annuel structuré avec le conseil d'administration. En tout temps, la liste peut aussi inclure des risques ponctuels, tels que des risques associés aux grands projets stratégiques de l'entreprise ou aux initiatives en cours. Des

responsables des risques sont affectés aux échelons mondial et régionaux, et l'équipe mondiale de gestion des risques de WSP fait des comptes-rendus tous les trimestres au comité d'audit.

Notre structure de gouvernance pour la gestion des risques comprend une Politique mondiale de délégation de pouvoirs, et les délégations régionales des pouvoirs doivent découler de ce cadre mondial. La Politique mondiale de délégation des pouvoirs, ainsi que d'autres politiques de gestion des risques connexes, est gérée et contrôlée par un comité d'approbation mondial, qui garantit la conformité à la Politique mondiale de délégation des pouvoirs dans l'ensemble de l'entreprise. Ainsi, certaines décisions commerciales qui peuvent comporter des risques plus élevés pour WSP doivent être examinées et approuvées par le comité d'approbation mondial avant d'être mises en œuvre.

Les risques liés aux actifs sont relevés et évalués tout au long de la planification de la continuité des activités. Les plans régionaux de continuité des activités, d'urgence et de gestion des crises sont en cours de développement et/ou sont maintenus afin de réduire le plus possible les pertes financières, de protéger les intérêts des employés, des clients, des fournisseurs, des communautés et des parties prenantes et de veiller à la réputation de l'entreprise. Ils ont également pour but de s'assurer que les parties prenantes restent informées, d'assurer la continuité de la prestation de services et de la livraison de produits aux clients, ainsi que d'organiser et d'accélérer les processus de prise de décisions lors des urgences.

Risques liés aux changements climatiques et programme de gestion des risques d'entreprise

Conformément à notre approche en matière de gestion des risques, nous avons réalisé en 2022 une première évaluation complète de deux risques liés aux changements climatiques couverts par notre programme de gestion des risques d'entreprise :

- **Émissions de GES** : Non-respect des cibles de réduction des GES divulguées publiquement, entraînant ainsi une détérioration de notre réputation et des coûts opérationnels accrus.
- **Résilience et transition vers une économie sobre en carbone** : Non-respect de la Déclaration mondiale sur les questions environnementales, sociales et de gouvernance (ESG), en ne préparant pas nos clients à faire face aux changements climatiques et à la transition vers une économie sobre en carbone ou en ne fournissant pas de services-conseils en matière de changements climatiques, entraînant une perte de produits des activités ordinaires/parts de marché et une détérioration de notre réputation.

La prise en compte de ces risques oblige désormais les représentants régionaux en matière de risques à attester du caractère adéquat des activités de gestion de ces derniers visant à atténuer les risques sur une base régulière.

Améliorer la résilience organisationnelle

Nous évaluons, surveillons et réagissons aux risques associés aux changements climatiques en continu tout en assurant la continuité des services qui aident nos clients à gérer ces risques. En outre, nous surveillons les opportunités d'améliorer notre capacité d'adaptation en renforçant la résilience de nos employés et de nos activités. Cela implique que nous nous assurons que nos employés sont prêts, en élargissant nos services de façon à répondre aux besoins de nos clients en matière d'ESG et de services liés à la résilience climatique, ainsi qu'en facilitant leur passage harmonieux vers une économie sobre en carbone.

EMPLOYÉS

Les conditions climatiques extrêmes, les catastrophes naturelles et toute autre catastrophe, comme les incendies et les inondations, peuvent retarder le lancement ou la progression de nos activités sur le terrain. Elles peuvent également empêcher les employés de se rendre au travail, ce qui peut causer des retards ou une perte de produits des activités ordinaires et nous amener à engager des coûts additionnels non indemnisables. Pour atténuer les risques pour nos employés, nous développons et maintenons des plans de continuité des activités, de préparation aux catastrophes et d'urgence qui ont pour objectif de les aider à se préparer et à réagir à une perturbation majeure ou catastrophique des activités qui nuirait à notre capacité à répondre aux attentes des clients, et à s'en remettre. Par exemple, nos bureaux situés dans la région Asie-Pacifique ont des plans de gestion de crises qui sont testés annuellement afin de nous assurer d'être prêts à affronter les typhons saisonniers. Tous nos bureaux aux États-Unis ont un plan d'intervention en cas d'urgence, un plan de reprise des activités et un système d'alerte qui leur donne des renseignements sur tout phénomène extrême qui survient. Étant donné la présence mondiale de WSP, nous avons également un système d'alerte mondial, International SOS, qui envoie des alertes et suit les employés de WSP lorsqu'ils sont en voyage d'affaires.

En 2022, nous avons effectué un sondage mondial sur les habitudes de déplacement de nos employés. Ces derniers devaient ainsi indiquer le nombre de jours où leurs déplacements avaient été affectés par des conditions météorologiques extrêmes, les principales raisons pour lesquelles ces conditions avaient perturbé leurs déplacements, à quelle fréquence des conditions météorologiques de ce genre avaient influencé leurs décisions de faire du télétravail ou de se déplacer jusqu'au bureau, et s'ils avaient connu des problèmes de santé physique ou mentale dus à des événements météorologiques extrêmes. Notre plan est d'analyser les données du sondage en 2023, ce qui guidera la détermination d'indicateurs de résilience.

CLIENTS

Afin d'offrir des solutions de résilience à long terme pour protéger les intérêts de nos clients, de nous assurer que le travail que nous faisons est à l'épreuve du temps et d'avoir une incidence positive sur les communautés au sein desquelles nous vivons et menons nos activités, nous avons déployé à l'échelle mondiale le programme Conçu pour l'avenir^{MC}. Il est axé sur l'intégration d'un raisonnement souple et avant-gardiste dans la conception de nos projets afin de tenir compte des tendances environnementales, sociales, technologiques et économiques à long terme. Les employés de WSP peuvent accéder à des listes de contrôle et à des boîtes

à outils mondiales et régionales du programme Conçu pour l'avenir^{MC} afin d'intégrer ces considérations à la prospection, à la conception et à la réalisation de projets.

BUREAUX

Puisque nous sommes une entreprise de services-conseils qui n'est pas propriétaire de biens immobiliers ou d'autres actifs importants, nous croyons que les risques financiers découlant des répercussions physiques des changements climatiques seront limités. Cela dit, il y a toujours le risque que des changements climatiques, comme les événements météorologiques extrêmes, les inondations provoquées par des tempêtes ou les sécheresses prolongées, pourraient causer des perturbations aux bureaux, aux systèmes des TI et à la capacité de nos employés à se rendre au travail, mais aussi à nos clients, surtout en Asie du Sud-Est et dans d'autres régions situées près du ou au niveau de la mer. De manière générale, nos bureaux sont modernes et bien situés, et notre présence régionale, nationale et mondiale est importante, ce qui garantit que les bureaux ne seraient pas tous touchés par des effets négatifs de changements climatiques en même temps. Les procédures de continuité des activités, ainsi que notre vaste présence géographique, permettent aux employés de travailler dans d'autres bureaux, ce qui minimise les perturbations opérationnelles et les pertes de productivité. De plus, nos produits des activités

ordinaires ne sont pas concentrés dans une seule région, ce qui empêche les perturbations d'une région d'influencer trop fortement nos activités et notre rendement mondiaux.

CONTEXTES RÉGIONAL ET URBAIN

Même si les risques physiques et de transition peuvent avoir une influence sur les régions dans lesquelles WSP mène ses activités, l'ampleur et la probabilité d'apparition de ces risques sont incertaines et diffèrent d'une région ou d'un territoire à l'autre. Notre analyse qualitative initiale des scénarios climatiques indique que même si notre entreprise, nos employés et nos clients peuvent faire face à des risques inhérents aux changements climatiques et que nous demeurons exposés aux potentiels phénomènes météorologiques extrêmes, aux inondations causées par des tempêtes ou aux sécheresses prolongées, nous gérons les risques relevés activement et nous pensons qu'ils n'auront pas de conséquences financières majeures sur notre entreprise. Nous continuons d'évaluer la planification de nos mesures de lutte contre les changements climatiques et nos dépendances aux infrastructures essentielles, de surveiller les développements dans l'analyse de scénarios climatiques et de renforcer notre compréhension des conséquences potentielles des changements climatiques sur notre entreprise.

Mesures et cibles



Nous mesurons une variété d'indicateurs relatifs aux changements climatiques afin d'orienter nos stratégies opérationnelles et de lutte contre les changements climatiques globales. Nous avons signé la campagne Ambition commerciale pour 1,5 °C et avons rejoint la Campagne objectif zéro, qui met l'accent sur la prise de mesures qui s'harmonisent à la cible la plus ambitieuse de l'Accord de Paris visant à limiter le réchauffement à 1,5 °C.

Atteindre zéro émission nette d'ici 2040

En avril 2021, WSP s'est engagée à atteindre zéro émission nette dans sa chaîne de valeur d'ici 2040 et a fixé des cibles de réduction des GES, qui ont été approuvées par la Science Based Targets initiative (SBTi). En 2022, notre objectif zéro émission nette a été approuvé conformément à la norme de zéro émission nette de la SBTi.

Les cibles de réduction des émissions de GES de WSP fondées sur des données scientifiques s'appliquent aux émissions des portées 1 et 2, ainsi qu'à toutes les émissions de portée 3 pertinentes, comme définies dans la norme de comptabilisation et de déclaration destinée à l'entreprise du Protocole des GES.

Portrait de l'objectif zéro émission nette global de WSP :

- WSP s'engage à atteindre zéro émission nette dans sa chaîne de valeur d'ici 2040 par rapport à l'année de référence de 2018.

Pour ce faire, WSP a fixé les cibles suivantes de réduction des GES (à court et à long termes), qui sont fondées sur des données scientifiques et approuvées par la SBTi :

- Cible à court terme : Réduire de 60 %, en valeur absolue, ses émissions de GES des portées 1 et 2 (selon le secteur) d'ici 2030 par rapport à l'année de référence de 2018. WSP s'engage également à réduire de 30 %, en valeur absolue, ses émissions de GES de portée 3 au cours de cette même période.

- Cible à long terme : Réduire de 90 %, en valeur absolue, ses émissions de GES des portées 1, 2 et 3 d'ici 2040 par rapport à l'année de référence de 2018.

Dans le cadre de la gestion de nos émissions des portées 1 et 2, nous allons nous concentrer sur l'efficacité énergétique de nos installations à l'échelle mondiale, sur l'approvisionnement en énergie renouvelable et sur les émissions de nos parcs de véhicules. Par exemple, nous nous sommes engagés à nous approvisionner entièrement en électricité renouvelable d'ici 2030. Pour ce qui est des émissions indirectes de portée 3 générées en amont, nous allons interagir avec nos fournisseurs, nos entrepreneurs et nos sous-traitants en ce qui concerne leurs propres cibles de réduction de leur empreinte carbone. En 2023, nous avons commencé la mise en œuvre du Plan d'engagement des fournisseurs vers une économie sobre en carbone élaboré en 2022. Nous réévaluerons également l'empreinte carbone associée à nos voyages d'affaires afin de relever les opportunités de réduction. Par ailleurs, nos sous-régions mettent leurs plans locaux de réduction des émissions de GES à jour afin d'atteindre ou de dépasser nos aspirations mondiales en matière de réduction, conformément aux activités et au contexte locaux.

Pour assumer notre responsabilité envers nos parties prenantes, nous avons publié un [Plan de transition lié aux changements climatiques](#) pour présenter nos stratégies en ce sens. Nous avons également établi des objectifs provisoires pour 2024, conformément à notre Plan d'action stratégique mondial 2022-2024. Pour de plus amples renseignements sur nos mesures et nos cibles, consultez notre plus récent [Rapport mondial sur les facteurs ESG](#).

Nos conceptions et nos conseils

Nous avons également la possibilité d'avoir une incidence positive sur la réduction des émissions de GES grâce à nos services professionnels de conception et de conseils. Nous nous sommes engagés à mieux comprendre ces émissions et à collaborer avec nos clients et nos partenaires pour favoriser leur réduction. Pour ce faire, nous allons continuer à mettre en œuvre notre approche Conçu pour l'avenir^{MC} dans notre processus de livraison de projets afin de contribuer à l'atténuation des effets des changements climatiques et de créer des retombées sociales positives. En 2022, nous avons lancé le Réseau mondial de lutte contre les changements climatiques, qui regroupe des experts de multiples secteurs et sous-régions. Ce dernier vise à fournir des services pour l'atteinte de l'objectif zéro émission nette et pour la résilience aux changements climatiques qui sont intégrés à nos conceptions et à nos services-conseils. Nous avons également lancé en 2022 un cours accéléré sur les solutions climatiques, dont l'objectif est de renforcer les connaissances des participants en matière de changements climatiques. Élaboré par la Royal Scottish Geographical Society (RSGS), ce cours de 90 minutes offre aux employés de tous les échelons un aperçu des diverses solutions climatiques qui existent, ainsi que des opportunités et défis associés aux changements climatiques.

Prochaines étapes

Tandis que nous empruntons la voie visant à atteindre zéro émission nette d'ici 2040, nous continuerons la mise en œuvre de notre Plan de transition lié aux changements climatiques, qui nous permettra d'atteindre nos cibles mondiales des portées 1, 2 et 3 fondées sur des données scientifiques, ainsi que notre objectif zéro émission nette à long terme et l'approvisionnement en électricité entièrement renouvelable.

Nous continuerons à intégrer davantage notre approche Conçu pour l'avenir^{MC} à nos activités afin de proposer à nos clients des solutions pour un avenir sobre en carbone.

Nous continuerons également à nous intéresser aux opportunités associées à une transition vers une économie sobre en carbone, tout en cernant et en gérant les risques liés aux changements climatiques.

Annexes

Structure du cadre du GIFCC

TABLEAU 5 Structure du cadre du GIFCC

ÉLÉMENT PRINCIPAL DU GIFCC	RECOMMANDATION DU GIFCC
Gouvernance	Décrire la surveillance des risques et des opportunités associés aux changements climatiques qu'exerce le conseil d'administration.
	Décrire le rôle de la direction dans l'évaluation et la gestion des risques et des opportunités associés aux changements climatiques.
Stratégie	Décrire les risques et les opportunités à court, à moyen et à long termes associés aux changements climatiques déterminés par l'organisation.
	Décrire l'impact des risques et des opportunités associés aux changements climatiques sur les activités, la stratégie et la planification financière de l'organisation.
	Décrire la résilience de la stratégie de l'organisation, compte tenu de différents scénarios en matière de changements climatiques, y compris un scénario de réchauffement d'un maximum de 2 °C.
Gestion des risques	Décrire les processus de l'organisation pour déterminer et évaluer les risques associés aux changements climatiques.
	Décrire les processus de l'organisation pour gérer les risques associés aux changements climatiques.
	Décrire la façon dont les processus d'identification, d'évaluation et de gestion des risques associés aux changements climatiques sont intégrés dans la gestion globale des risques de l'organisation.
Mesures et cibles	Décrire les mesures utilisées par l'organisation pour évaluer les risques et les opportunités associés aux changements climatiques, conformément à sa stratégie et à son processus de gestion des risques.
	Divulguer les émissions de GES des portées 1 et 2 et, si pertinent, celles de portée 3, ainsi que les risques connexes.
	Décrire les cibles utilisées par l'organisation pour gérer les risques et opportunités associés aux changements climatiques, ainsi que le rendement par rapport aux cibles.

Analyse qualitative de scénarios

En 2021, WSP a effectué une évaluation qualitative des risques et des opportunités physiques et de transition associés aux changements climatiques, conformément aux recommandations du GIFCC.

En tant qu'entreprise de services-conseils qui n'est pas propriétaire de biens immobiliers ou d'autres actifs importants, nous avons fondé notre analyse qualitative des risques physiques associés au climat sur les villes plutôt que sur les actifs afin de comprendre les conséquences qu'auront les changements climatiques sur nos bureaux et nos employés dans 17 grandes villes dans lesquelles nous menons nos activités à l'échelle mondiale. Pour chaque site, nous avons tenu compte de la probabilité et des conséquences des risques aigus (c.-à-d. inondations, événements cycloniques, sécheresse et températures extrêmes) et chroniques (c.-à-d. hausse des températures, hausse du niveau de la mer et changements dans les régimes des précipitations). Nous avons analysé les tendances et les effets

historiques des changements climatiques entre 1990 et 2018, puis avons examiné les projections climatiques futures pour 2035 et 2060 en nous basant sur des prévisions modélisées fournies par le Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC) au moyen du scénario d'émissions unique intitulé Representative Concentration Pathway (RCP) 8.5, qui correspond aux meilleures pratiques de l'industrie pour l'évaluation des risques physiques associés au climat. Nous avons choisi le scénario RCP 8.5 parce qu'il présente une condition à la limite supérieure pour l'analyse, puisqu'il s'agit d'un scénario prévoyant des émissions élevées et une hausse moyenne de la température mondiale dépassant deux degrés Celsius d'ici 2100. Une fois nos constatations initiales élaborées, nous avons mobilisé des dirigeants et des experts de l'ensemble de nos activités afin de valider nos résultats sur le plan conceptuel et de discuter des stratégies d'investissement et d'atténuation éventuelles.

Nous avons également tenu compte de notre exposition à un éventail de risques de transition, y compris aux risques sur les plans politique et juridique, technologiques, du marché et réputationnels, associés à une transition vers une économie sobre en carbone dans les mêmes provinces et territoires que ceux que nous avons utilisés pour notre évaluation des risques physiques. Notre analyse s'est basée sur les scénarios des changements climatiques mondiaux du rapport *World Energy Outlook 2020* de l'Agence internationale de l'énergie (AIE) pour les faibles émissions de GES (scénario de développement durable) et pour les émissions de GES élevées (scénario des politiques actuelles) pour 2035. L'horizon temporel unique a été choisi dans une période pertinente pour notre planification d'entreprise à long terme, mais suffisamment éloignée dans le temps pour permettre aux conséquences des changements climatiques et de la politique climatique de se manifester pleinement.

Risques physiques associés aux changements climatiques

Les exemples suivants représentent des risques physiques chroniques et aigus spécifiques d'ordre climatique et leurs conséquences potentielles. Nous les avons pris en considération dans notre analyse qualitative de scénarios en vertu du cadre du GIFCC.

TABLEAU 6 Risques physiques associés aux changements climatiques pris en considération par WSP dans le cadre de notre évaluation des risques et des opportunités associés aux changements climatiques

	DESCRIPTION	IMPACTS PHYSIQUES POTENTIELS
Risques aigus	Les risques varient géographiquement, mais les risques aigus, plus particulièrement les inondations et les températures extrêmes (stress dû à la chaleur ou au froid), auront probablement une incidence, surtout sur l'accès aux bureaux, la santé et le bien-être des employés. Les risques évalués comprennent les inondations, les événements cycloniques, la sécheresse et les températures extrêmes.	<p>Inondations : La plupart de nos bureaux sont situés soit dans des villes côtières menacées par de violentes tempêtes, soit dans des régions où les précipitations extrêmes seront plus fréquentes et intenses à l'avenir. Même si les conséquences sur les bureaux eux-mêmes seront probablement limitées, une inondation peut empêcher les employés d'accéder aux bureaux et au travail sur le terrain et peut entraîner des perturbations ou des pertes de productivité pour les employés travaillant à distance.</p> <p>Températures extrêmes : Les augmentations prévues de la fréquence et de l'intensité des vagues de chaleur et des journées chaudes sont courantes pour tous les sites et peuvent être aggravées par les effets d'îlot thermique urbain dans les grandes villes. Les températures extrêmes ont une incidence sur la santé et la productivité des employés, exercent une pression sur les systèmes de chauffage et de refroidissement et exposent particulièrement ceux qui sont sur le terrain. L'exposition au froid peut également exercer une pression sur les systèmes des immeubles de bureaux et toucher les résidences des employés, surtout dans certaines régions du Canada. Les employés sur le terrain pourraient en être particulièrement impactés.</p> <p>Sécheresse : Bien que les sécheresses n'aient pas d'incidence directe sur les activités de WSP, elles pourraient créer des conditions plus sèches qui, associées aux changements de température et aux régimes de précipitations, pourraient accroître la possibilité de feux incontrôlés et d'une mauvaise qualité de l'air, et ainsi avoir des effets néfastes sur la santé des employés qui travaillent au bureau, à distance ou sur le terrain. Nos évaluations de la vulnérabilité à Sacramento, à Santiago, à Calgary, à Edmonton et à Oslo ont fait ressortir ces effets potentiels indirects dus à la sécheresse.</p>
Risques chroniques	Les risques chroniques peuvent exacerber les risques aigus. Ils comprennent les risques des conséquences découlant des changements à long terme des profils météorologiques et climatiques. Les risques évalués comprennent la hausse des températures, l'élévation du niveau de la mer et le changement des régimes de précipitations.	<p>Élévation du niveau de la mer : La hausse du niveau de la mer et les changements dans les régimes de précipitations pourraient exacerber les nuisances et les crues soudaines dans les villes où se trouvent nos bureaux, empêchant ainsi les employés d'accéder aux bureaux et aux sites extérieurs.</p> <p>Hausse des températures annuelles : La hausse des températures peut accroître les effets des canicules, mettant à rude épreuve les systèmes de refroidissement des bureaux, ce qui à son tour se répercute sur nos coûts d'énergie pour la climatisation et nuit à nos employés en télétravail qui n'ont pas accès à un milieu climatisé. Nous pourrions être obligés de modifier les horaires du travail sur le terrain.</p>

Risques de transition associés aux changements climatiques

Les exemples suivants représentent des risques de transition particuliers associés au climat que nous avons pris en considération dans notre analyse qualitative de scénarios en vertu du cadre du GIFCC. Ces exemples ne caractérisent pas la probabilité, l'importance relative ou les conséquences financières potentielles de ces risques. De plus, compte tenu de la nature de notre entreprise, d'importantes opportunités s'offrent à nous pour soutenir nos clients afin d'atténuer et de surmonter ces risques, ainsi que pour décarboner leurs portefeuilles (voir la section « Opportunités associées aux changements climatiques »).

TABEAU 7 Risques de transition associés aux changements climatiques pris en considération par WSP dans le cadre de notre évaluation des risques et des opportunités associés aux changements climatiques

	DESCRIPTION	IMPACTS POTENTIELS SUR NOTRE ENTREPRISE
Conséquences de la politique sur le carbone	L'augmentation des coûts opérationnels due à la hausse des prix du carbone sur les coûts de l'énergie a une incidence sur les coûts des services publics et de nos parcs.	Dans un scénario de développement durable, nos coûts opérationnels augmenteront en raison de la hausse des prix du carbone dans le secteur de l'énergie. Nous prévoyons toutefois que ces conséquences, exprimées en pourcentage des produits des activités ordinaires, seront faibles.
Risques du marché	Notre entreprise travaille avec des sociétés énergétiques traditionnelles. Ces clients pourraient devoir faire face aux pressions du marché dans un scénario de développement durable.	Bien que cela représente une petite partie de nos produits des activités ordinaires globaux, nous devrions constater une demande plus faible de la part de clients énergétiques liés aux combustibles fossiles dans un scénario à émissions sobres en carbone.
Risques liés à la technologie	De nouvelles technologies pourraient être lancées dans le cadre de la transition vers une économie sobre en carbone, perturbant par le fait même le modèle d'affaires de WSP en diminuant la demande pour nos services.	Même si nous devons possiblement ajuster nos services pour les adapter aux nouvelles technologies, aucune innovation éventuelle dans le secteur du climat pouvant avoir une incidence fondamentale sur les activités de WSP n'a été relevée.
Risques en lien avec la réputation	Les projets qui ne sont pas conformes à la transition vers une économie sobre en carbone pourraient présenter un risque pour notre réputation. L'incapacité à respecter nos engagements en matière de durabilité peut avoir une incidence négative sur nos relations avec les clients, les investisseurs et les actionnaires, les communautés locales et les employés.	Les employés s'intéressent de plus en plus à l'engagement de leur employeur dans la lutte contre les changements climatiques et à la transition vers une économie sobre en carbone. Notre soutien continu pour des projets dont les émissions de carbone sont importantes, comme les routes et les bâtiments, peut avoir des répercussions sur notre réputation, si ces projets ne sont pas conçus pour soutenir un avenir sobre en carbone et résilient. En outre, WSP aide des clients à planifier et à réaliser des projets dans les secteurs de l'extraction. Bien que WSP soutienne des programmes d'engagement public rigoureux et inclusifs au nom de ses clients, ces projets pourraient faire face à l'opposition des communautés, des propriétaires fonciers, des communautés autochtones et des autres parties prenantes. En tant que société cotée en bourse, nous sommes conscients que nos investisseurs et nos actionnaires s'intéressent de plus en plus à notre stratégie en matière de changements climatiques. Les investisseurs actuels ou potentiels pourraient ne pas investir (ou ne pas continuer d'investir) si WSP ne traite pas les risques associés au climat ou les questions en matière d'ESG.
Risques juridiques	Dans le cadre de nos efforts de sensibilisation aux changements climatiques à l'échelle mondiale, certains experts ont indiqué que les gouvernements, les actionnaires ou les activistes environnementaux pourraient poursuivre en justice les entreprises qui se trouvent dans des industries pouvant mener à des activités nuisibles à l'environnement.	WSP offre des conseils en ce qui concerne de grands projets d'infrastructure dont la durée de vie prévue est de plusieurs décennies. Les changements climatiques peuvent avoir des conséquences sur la santé et la viabilité à long terme de l'infrastructure, et une erreur d'évaluation ou le manquement dans la prise en compte des conséquences relatives au climat lors de la phase de conception pourraient exposer WSP à des litiges ou à des amendes. De plus, le non-respect par WSP des directives généralement reconnues et acceptées en matière de responsabilités d'entreprise, environnementales, sociales et de gouvernance pourrait engager notre responsabilité ou avoir une incidence négative sur notre réputation et ainsi nuire à notre capacité à obtenir des projets.

Opportunités associées aux changements climatiques

WSP est bien placée pour mener la transition vers une économie sobre en carbone en fournissant des solutions résilientes à ses clients. Les efforts mondiaux pour décarboner l'économie offrent déjà une multitude d'opportunités pour WSP. Le tableau suivant présente des exemples d'opportunités précises associées aux changements climatiques relevées par WSP. Nous comptons déjà sur une présence importante dans les secteurs de croissance décrits ci-dessous et nous avons l'intention de continuer à augmenter nos offres de services dans ce domaine. Ces exemples ne caractérisent pas la probabilité, l'importance relative ou les conséquences financières potentielles de ces opportunités.

TABLEAU 8 Opportunités associées aux changements climatiques prises en considération par WSP dans le cadre de notre évaluation des risques et des opportunités associés aux changements climatiques

OPPORTUNITÉS DE MARCHÉ	DESCRIPTION	IMPACTS POTENTIELS SUR NOTRE ENTREPRISE
Services de réduction de carbone, de résilience et Conçu pour l'avenir^{MC}	<p>En tant que firme internationale de services professionnels, WSP fait face à une demande de services. En effet, les entreprises investissent dans des infrastructures résistantes aux changements climatiques et durables et s'adaptent aux nouvelles normes, ainsi qu'aux améliorations des réglementations climatiques, ESG et environnementales.</p> <p>Les villes et autres gouvernements locaux et étatiques reconnaissent de plus en plus le potentiel et l'obligation de développer et de mettre en œuvre des stratégies pour s'assurer que leurs villes sont vivables, prospères, équitables et résilientes aux effets potentiels des changements climatiques.</p>	<p>Reconnue comme la plus grande entreprise de services-conseils en environnement au monde, WSP compte sur environ 20 000 experts spécialisés en facteurs ESG, en développement durable, en environnement, en eau et géosciences, constituant le deuxième plus grand secteur de WSP au niveau mondial. En 2022, les capacités de WSP en matière d'ESG et de développement durable lui ont permis de se classer parmi les quatre meilleures entreprises au monde selon le cabinet d'analyse Verdantix. Le secteur Sciences de la Terre et environnement est directement exposé aux opportunités créées par les changements climatiques et nous prévoyons une croissance continue pour relever les défis auxquels nos clients font face.</p> <p>WSP est un chef de file en matière d'ESG et de résilience aux changements climatiques, comme en témoigne notre approche Conçu pour l'avenir^{MC}, et nous sommes prêts à tirer profit des investissements accrus en infrastructures durables et résistantes aux changements climatiques. Notre programme Conçu pour l'avenir^{MC} mise sur une approche globale du cycle de vie pour répondre aux défis complexes auxquels sont confrontés nos clients et les communautés qu'ils servent.</p> <p>Nous offrons des solutions novatrices à nos clients, des dernières avancées en micromobilité aux nouvelles approches utilisées pour la réhabilitation de sites, en passant par des outils d'avant-garde qui permettent de mesurer les émissions projetées.</p> <p>Nous offrons une gamme de services qui sont alignés sur notre programme Conçu pour l'avenir^{MC}. Plus précisément, nous contribuons à construire des infrastructures durables et résistantes aux changements climatiques, à obtenir des certifications de bâtiment écologique, à choisir des matériaux de construction durables et à réduire le contenu énergétique et carbonique. Nous offrons des services mécaniques, électriques et de plomberie pour appuyer la conservation énergétique, la décarbonation et la durabilité des bâtiments et offrons des services-conseils pour aider nos partenaires à divulguer leurs risques et opportunités associés aux changements climatiques, conformément aux recommandations du GIFCC.</p> <p>WSP contribue aussi à relever les défis complexes auxquels les villes sont confrontées, en unissant leurs objectifs et priorités en matière de durabilité avec la planification et le développement de stratégies, l'intégration, la mise en œuvre et la production de rapports. Nous développons des plans de résilience, d'atténuation des changements climatiques et de durabilité inclusifs pour les villes, lesquels sont menés par les parties prenantes. Nous effectuons des analyses de vulnérabilité aux changements climatiques selon les villes et nous créons des stratégies visant à établir et atteindre les objectifs de réduction des GES.</p>

OPPORTUNITÉS DE MARCHÉ	DESCRIPTION	IMPACTS POTENTIELS SUR NOTRE ENTREPRISE
Services de réduction de carbone, de résilience et Conçu pour l'avenir^{MC} (suite)		<p>Nous offrons aussi des services-conseils relatifs à l'adoption de véhicules à émission nulle pour les parcs d'autobus électriques dans les secteurs public et privé, ce qui favorisera une mobilité sans carbone à l'échelle de la planète.</p> <p>Bien que WSP travaille avec des clients issus de secteurs à fortes émissions de carbone, plus particulièrement les secteurs des mines, du pétrole et du gaz, la majorité de ses produits des activités ordinaires provient de services environnementaux, comme la conformité, la réhabilitation, l'atténuation et la mise hors service. De plus, nous pouvons soutenir les clients en les aidant à affronter les défis occasionnés par la transition de l'industrie du charbon, comme la fermeture d'installations, le nettoyage et la réaffectation de sites. Les technologies de capture et de stockage du carbone présentent aussi une opportunité croissante pour nous, car nous pouvons prêter notre expertise dans ce secteur. Grâce aux acquisitions de Golder et de la division E&I de Wood, WSP compte maintenant plus de 4 400 professionnels dévoués évoluant dans le secteur minier, qui sont prêts à soutenir cette industrie par l'extraction durable et responsable des métaux et minerais essentiels à un avenir plus vert.</p> <p>On peut donner de nombreux autres exemples où WSP aide les clients à assurer leur transition. En effet, une grande partie de notre travail contribue ou est conforme à une transition globale vers une économie sobre en carbone, et nous pouvons nous attendre à une hausse de la demande dans ces secteurs au cours des prochaines années.</p>
Énergie renouvelable et infrastructure	<p>Dans les scénarios où le monde passe à une économie sobre en carbone, les entreprises énergétiques, les services publics et les gouvernements devront investir dans l'infrastructure et la technologie pour accroître le rendement énergétique, pour électrifier (et possiblement utiliser l'hydrogène) et pour tirer profit de la production d'énergie renouvelable.</p>	<p>WSP est bien positionnée pour être reconnue auprès de ses clients en tant que partenaire de confiance, quel que soit le secteur, en participant à la transition vers une économie sobre en carbone. Nous sommes un fournisseur de services professionnels reconnu dans l'industrie de l'énergie renouvelable et nous comptons sur une expertise dans un large éventail de technologies, y compris l'énergie solaire, l'énergie éolienne terrestre et maritime et la biomasse. Tandis que l'utilisation des énergies solaire et éolienne continue d'augmenter, WSP aide les promoteurs d'énergies solaire et éolienne maritime à relever les défis auxquels ils font face lors de la planification et de la réalisation de projets, allant de l'évaluation du rendement énergétique à l'intégration de produits de pointe, en passant par le développement de stratégies viables pour le stockage de l'énergie.</p>

Capacité d'adaptation

À la suite de l'évaluation des risques physiques pour notre entreprise et les principales régions où nous exerçons nos activités, nous avons évalué qualitativement la capacité de WSP à gérer et à atténuer les risques associés au climat et à saisir les opportunités. Pour cette évaluation de la capacité d'adaptation, nous avons utilisé la définition des Nations Unies selon laquelle la capacité d'un système à s'adapter aux changements climatiques (y compris la variabilité du climat et les températures extrêmes) afin d'atténuer les risques de dommages, de tirer parti des opportunités ou de faire face aux conséquences.

La portée de notre évaluation comportait quatre volets (indiqués dans le tableau 9), qui sont essentiels à nos activités et à notre capacité à exploiter et à faire croître notre entreprise.

Après l'évaluation qualitative, nous avons mené une série d'entrevues sur les risques associés au climat, la capacité d'adaptation et la résilience des bureaux pour améliorer notre compréhension de la capacité des employés et du lieu de travail à faire face aux risques associés aux aléas climatiques. Nos constatations suggèrent que nous avons mis en place des procédures axées sur chacune des quatre composantes mentionnées ci-dessous et leur portée. Toutefois, une intégration plus uniforme des considérations liées aux conditions météorologiques extrêmes et au climat (à la fois les risques aigus et chroniques) à ces processus renforcera notre approche. Nous continuerons à améliorer notre capacité d'adaptation en peaufinant nos processus et notre application des recommandations du GIFCC. Le travail que nous effectuons avec la fonction de gestion des risques et d'autres fonctions d'affaires est essentiel à l'amélioration de notre capacité d'adaptation et à l'intégration de mesures relatives au climat dans la planification de la continuité des activités à l'échelle régionale et mondiale.

TABLEAU 9 Composantes et portée de notre évaluation qualitative de la capacité d'adaptation de nos employés

COMPOSANTES DE L'ÉVALUATION	PORTÉE DE L'ÉVALUATION
Bureaux	L'infrastructure physique et les activités en ce qui concerne la préparation aux catastrophes, la planification de la continuité des activités, l'évaluation du degré de risque pour l'installation et l'évaluation de la vulnérabilité des TI.
Employés	La formation, le transport, la santé, la sécurité et le bien-être de nos employés.
Incidences commerciales	Notre capacité à poursuivre nos activités en toute sécurité malgré les conditions météorologiques extrêmes et les risques associés au climat.
Contextes régional et urbain	La planification de mesures de lutte contre les changements climatiques et la dépendance aux infrastructures essentielles, y compris l'énergie, l'eau, les services d'urgence et l'engagement envers les communautés.

ÉNONCÉS PROSPECTIFS

En plus de communiquer des données historiques, WSP peut formuler ou présenter, dans le présent rapport, des énoncés ou de l'information qui ne sont pas fondés sur des faits passés et peuvent être considérés comme étant de l'information prospective ou des énoncés prospectifs en vertu des lois canadiennes sur les valeurs mobilières. Les énoncés prospectifs ont trait à des événements futurs ou à un rendement futur et peuvent inclure notamment des estimations, des plans, des attentes, des opinions, des prévisions, des projections, des indications ou d'autres énoncés qui ne sont pas des déclarations de fait. Cela comprend en particulier nos objectifs en matière de facteurs ESG, y compris, sans s'y limiter, nos objectifs à propos de l'accélération de la transition vers une économie sobre en carbone et une croissance durable, l'évaluation et la gestion de nos propres risques et opportunités liés aux changements climatiques, les projections issues des analyses qualitatives et quantitatives de scénarios liés aux changements climatiques, les répercussions physiques possibles des changements climatiques sur WSP, l'intégration de considérations relatives au climat à notre gouvernance et à nos activités, la publication d'autres mises à jour du présent rapport, la conception et la mise en œuvre d'une stratégie et de plans à l'égard des facteurs ESG et du développement durable, l'atteinte de nos cibles de réduction d'émissions de GES comprenant des cibles zéro émission nette, la mise en œuvre de notre Plan de transition lié aux changements climatiques, notre approvisionnement à 100 % en électricité provenant de sources renouvelables, une meilleure compréhension des émissions de GES liées à nos conceptions et à nos services-conseils, la concentration de nos efforts sur la réduction des émissions de GES, l'incidence de divers scénarios de transition liés aux changements climatiques dans les secteurs au sein desquels WSP exerce ses activités et les opportunités d'affaires qui en résultent, les avantages qui devraient découler des acquisitions ainsi que les synergies attendues de celles-ci, l'offre de services-conseils de premier plan aux entreprises souhaitant passer à une économie sobre en carbone, l'amélioration de notre capacité d'adaptation, la préparation de nos employés, l'expansion de nos services pour répondre aux besoins de nos clients en matière de facteurs ESG et de résilience aux changements climatiques, la conception et le maintien de plans de

continuité des activités, la surveillance des développements dans l'analyse de scénarios climatiques, l'amélioration de notre compréhension des répercussions potentielles des changements climatiques sur nos activités, le déploiement de notre approche Conçu pour l'avenir^{MC} au moyen de notre processus de livraison de projets, le fait de saisir des opportunités liées à la transition vers une économie sobre en carbone tout en cernant et en gérant les risques associés aux changements climatiques, les répercussions des phénomènes météorologiques extrêmes sur nos employés et l'incidence du prix du carbone sur nos coûts opérationnels. Un énoncé est prospectif lorsqu'il est rédigé en utilisant ce que nous savons et attendons aujourd'hui pour faire un énoncé à propos de l'avenir. On reconnaît habituellement les énoncés prospectifs à l'emploi de termes ou d'expressions comme « pouvoir », « devoir », « prévoir », « projeter », « anticiper », « croire », « estimer », « prédire », « avoir l'intention de », « viser », « potentiel », « continuer » ou d'autres termes semblables, employés au présent, au futur ou au conditionnel, y compris à la forme négative.

Les énoncés prospectifs, par leur nature, sont sujets à des incertitudes et à des risques inhérents. Ils sont fondés sur plusieurs hypothèses, générales et précises, qui permettent de penser que les résultats ou les événements réels pourraient différer considérablement des attentes exprimées ou sous-entendues dans ces énoncés prospectifs, et que nos perspectives, objectifs, plans d'affaires et priorités stratégiques pourraient ne pas se réaliser. Ces énoncés ne garantissent nullement des événements ou des rendements futurs; les lecteurs ne doivent pas s'y fier indûment. Les énoncés prospectifs figurant dans le présent rapport ont pour but d'aider les lecteurs à comprendre, d'une part, certains éléments clés de nos objectifs en matière de risques et d'opportunités liés aux changements climatiques et à mieux saisir, d'autre part, notre cadre opérationnel prévu. Toutefois, les lecteurs sont avisés que ces renseignements ne doivent pas servir à d'autres fins.

À la rédaction des énoncés prospectifs du présent rapport, nous nous sommes basés sur certaines hypothèses à propos des activités et d'autres éléments. Plus précisément, nos risques et opportunités liés aux changements climatiques se fondent sur un certain nombre d'hypothèses, notamment les suivantes :

ÉNONCÉS PROSPECTIFS

HYPOTHÈSES PRINCIPALES

Évaluation et divulgation des risques et opportunités liés aux changements climatiques

- Capacité à obtenir des données d'entreprises acquises en temps opportun.
- Ressources internes et externes en nombre suffisant.
- Capacité à effectuer des analyses efficaces de scénarios basées sur des hypothèses raisonnables, des données publiques et des données sur les activités de WSP.

Cibles de réduction des GES

- Capacité à concevoir et à déployer diverses initiatives au sein de l'entreprise et des secteurs d'activité, comme de nouvelles procédures, politiques et cibles visant à décarboner nos activités et notre chaîne d'approvisionnement, à réduire notre consommation d'énergie et à favoriser l'émergence d'une nouvelle culture fondée sur des décisions et des comportements sobres en carbone.
- Capacité à remplacer notre parc de véhicules par l'ajout de véhicules à faibles émissions et/ou zéro émission.
- Capacité à diminuer le nombre de voyages d'affaires.
- Accès aux technologies et capacité à les mettre en œuvre en vue d'atteindre nos objectifs basés sur des données scientifiques en matière de réduction des émissions de GES. Conception et rendement de ces technologies.
- Possibilité de se procurer suffisamment de crédits de carbone crédibles et de certificats d'énergie renouvelable pour compenser ou réduire davantage nos émissions de GES, au besoin.
- Mobilisation et collaboration suffisantes de nos fournisseurs et de nos partenaires d'affaires quant à l'établissement de leurs objectifs basés sur des données scientifiques et à la réduction de leurs émissions de GES.
- Aucune nouvelle technologie ou acquisition d'entreprise, aucune coentreprise, ni aucun investissement susceptible de faire augmenter considérablement nos niveaux prévus d'émissions de GES.
- Aucune incidence négative sur le calcul de nos émissions de GES due à des ajustements ou à des modifications aux normes internationales.
- Aucune modification de nos objectifs basés sur des données scientifiques, d'après la méthodologie de la Science Based Targets initiative (SBTi), susceptible de faire augmenter les coûts nécessaires pour atteindre ces objectifs revus.

ÉNONCÉS
PROSPECTIFS

HYPOTHÈSES PRINCIPALES

Gestion des risques liés aux changements climatiques	<ul style="list-style-type: none"> — Accès aux données nécessaires pour estimer les risques physiques et de transition associés aux changements climatiques. — Ressources internes, processus et systèmes en nombre suffisant pour faire le suivi et la gestion des risques.
Gouvernance en matière de facteurs ESG et conformité aux lois, y compris les audits	<ul style="list-style-type: none"> — Temps suffisant et ressources adéquates pour nous préparer aux nouvelles exigences réglementaires relatives aux changements climatiques dans les marchés où nous menons nos activités.
Croissance et développement des affaires, y compris les revenus associés aux ODD	<ul style="list-style-type: none"> — Conviction que l'entreprise est bien placée pour saisir de grandes opportunités et soutenir la transition vers une économie sobre en carbone. — Conviction que nos engagements en matière d'ESG créeront une valeur à long terme pour nos parties prenantes. — Conviction que l'entreprise est en mesure d'estimer raisonnablement ses revenus associés aux ODD.

Ces hypothèses tiennent aussi compte de celles décrites à la section « Énoncés prospectifs » du rapport de gestion annuel 2022 de WSP (le « rapport de gestion ») daté du 8 mars 2023 et à la même section du document Gestion de nos impacts ESG daté du 12 avril 2023, lesquelles sont intégrées par renvoi dans cette mise en garde et sont accessibles sur le site Web de la Société. Le rapport de gestion est aussi accessible au www.sedar.com. Sous réserve de divers facteurs difficilement prévisibles, nous jugeons que nos hypothèses étaient raisonnables en date du 9 mai 2023. Si nos hypothèses se révèlent inexactes, les événements ou les résultats réels peuvent différer considérablement de nos attentes.

D'importants facteurs de risque peuvent faire en sorte que les événements ou les résultats réels diffèrent considérablement de ceux exprimés ou sous-entendus dans les énoncés prospectifs mentionnés précédemment et dans d'autres énoncés prospectifs faisant partie du présent rapport. Ces facteurs de risque comprennent, entre autres : l'incapacité à mettre en oeuvre des initiatives d'affaires et d'entreprise suffisantes; des retards quant à la mise en oeuvre de notre progiciel mondial de gestion intégré; la difficulté à mesurer, à évaluer et à divulguer adéquatement les risques et les opportunités liés aux changements climatiques de l'entreprise; notre incapacité à recueillir des données sur les émissions de GES et les risques et opportunités liés aux changements climatiques auprès des entreprises acquises, y compris pour les années antérieures; la réticence des fournisseurs de divulguer leurs données sur les émissions de GES, y compris pour les années antérieures, et de réduire leurs émissions; l'indisponibilité de véhicules électriques et notre incapacité à installer des bornes de recharge aux bureaux loués; l'indisponibilité de bâtiments à haute efficacité énergétique; notre incapacité à embaucher et à retenir des gens qualifiés pour saisir des opportunités liées à la transition vers une économie sobre en carbone; toute réaction ou perception négative de la part des parties prenantes envers nos initiatives ou notre rendement en matière de risques et opportunités liés aux changements climatiques; notre incapacité à relever les opportunités associées aux changements climatiques,

mais aussi à évaluer et à gérer les risques connexes; toute modification apportée à la réglementation susceptible d'avoir une incidence sur les activités de l'entreprise, et l'adoption de règlements relatifs aux changements climatiques; l'impossibilité, dans nos systèmes de données internes, de faire le suivi de l'information requise en vertu des nouveaux règlements relatifs aux changements climatiques; l'impossibilité de faire appel aux services d'un auditeur externe qualifié en ce qui a trait aux émissions de GES; l'incapacité des gouvernements à s'engager à réduire les émissions de GES et à atténuer les répercussions des changements climatiques, et qui pourraient faire en sorte que les événements ou les résultats réels diffèrent considérablement des résultats indiqués de manière explicite ou implicite dans les énoncés prospectifs.

Ces facteurs de risque et d'autres facteurs de risque, qui peuvent faire en sorte que les événements ou les résultats réels diffèrent considérablement de ceux attendus et indiqués de manière explicite ou implicite dans nos énoncés prospectifs, sont décrits dans le présent rapport ainsi qu'à la section 20, « Facteurs de risque », du rapport de gestion. Cette section et les autres sections du rapport de gestion mentionnées aux présentes sont intégrées par renvoi dans cette mise en garde.

L'ensemble des énoncés prospectifs de WSP sont expressément visés par la présente mise en garde. Sauf indication contraire de notre part, les énoncés prospectifs du présent rapport décrivent nos attentes en date du 9 mai 2023. Par conséquent, ils sont susceptibles de changer après cette date. Sauf dans les cas où les lois sur les valeurs mobilières applicables l'exigent, nous n'assumons aucune obligation quant à la mise à jour ou à la révision d'énoncés prospectifs, quels qu'ils soient, faisant partie du présent rapport, que ce soit en raison de nouveaux éléments d'information ou d'événements à venir ou pour tout autre motif. Tous les logos et les marques de commerce présentés dans ce document sont la propriété de Groupe WSP Global Inc. et ne peuvent être reproduits sans le consentement écrit préalable de Groupe WSP Global Inc. Tous droits réservés.



L'une des plus grandes firmes de services professionnels au monde, WSP a pour mission de préparer l'avenir de nos villes et de notre environnement. À cette fin, WSP fournit des services de consultation stratégique, d'ingénierie et de conception à des clients à la recherche de solutions durables dans les secteurs du transport, de l'infrastructure, de l'environnement, du bâtiment, de l'énergie, de l'eau et des mines. Ses quelque 67 300 professionnels de confiance partagent l'objectif commun d'avoir un effet positif et durable sur les communautés qu'ils servent, grâce à une culture d'innovation, d'intégrité et d'inclusion. En 2022, WSP a généré des produits des activités ordinaires de 11,9 milliards de dollars canadiens. Les actions de la Société sont inscrites à la Bourse de Toronto (TSX : WSP).

wsp.com

Nous sommes heureux de recevoir vos commentaires sur notre rapport du GIFCC 2022 et vous encourageons à nous les transmettre :

corporatecommunications@wsp.com